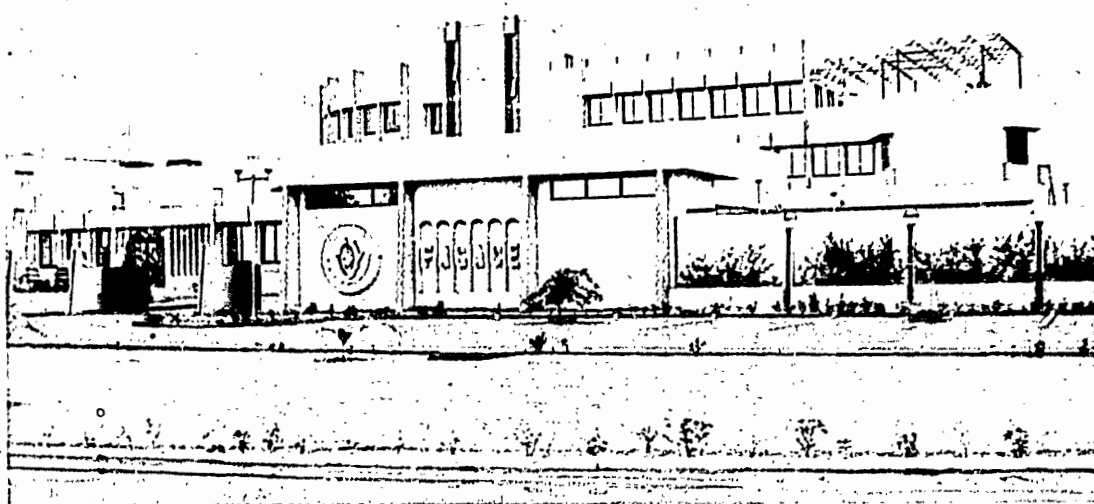


# AFRICAN FUND FOR GUARANTEE AND ECONOMIC COOPERATION



# ANNUAL REPORT

1991



INTERNATIONAL PUBLIC INSTITUTION

PO Box : 2045 - COTONOU - Telex 5024 - Fax : (229) 30-02-84

Tel.; (229) 30-03-76/30-08-77/30-05-21

**AFRICAN FUND FOR GUARANTEE  
AND ECONOMIC COOPERATION**

---

**ANNUAL REPORT**

**1991**

---

**INTERNATIONAL PUBLIC INSTITUTION**

PO Box : 2045 - COTONOU - Telex 5024 - Fax : (229) 30-02-84

Tel.: (229) 30-03-76/30-08-77/30-05-21

# **CONTENTS**

## **I - PRESENTATION OF THE AFRICAN FUND FOR GUARANTEE AND ECONOMIC COOPERATION**

## **II - INTRODUCTION**

The General Economic Outline and  
Financial Status in the Member States

## **III - ACTIVITIES**

### **III.1. - Administrative Activities**

- III.1.1. - Guardianship process meetings
- III.1.2. - Condition of the Convention ratification
- III.1.3. - Appointment of the Chairman of the Board of Directors
- III.1.4. - Mandate of the Managing Director
- III.1.5. - Appointment of the Auditor
- III.1.6. - Head Office building/Opening
- III.1.7. - Computerization of the Fund's Office
- III.1.8. - Staff training
- III.1.9. - Medal of the Fund

### **III.2. - Operational Activities**

- III.2.1. - Projects studies
- III.2.2. - New interventions
- III.2.3. - Balance sheet of the interventions as at 31/12/91
- III.2.4. - Follow-up of approved projects

### **III.3. - Cooperation**

- III.3.1. - Cooperation between member states
- III.3.2. - Cooperation with the development bodies and funding institutions

### **III.4. - Financial Status and Resource Management**

- III.4.1. - Balance sheet and additional accounts
- III.4.2. - 1991 budget implementation
- III.4.3. - 1991 Auditing of accounts
- III.4.4. - Collection of overdue debts : contribution, commission, fiscality, frozen debts.
- III.4.5. - Capital Increase of the FUND

**IV - CONCLUSION AND PERSPECTIVES**

**V - ANNEXES**

- 1 - Pipe line of the projects**
- 2 - Balance sheet of interventions as at 31/12/91**
  - 2.a - Geographical distribution of the interventions as at 31/12/91
  - 2.b - Geographical distribution of the interventions as at 31/12/91 (camembert)
  - 2.c - Distribution of the interventions as at 31/12/91 (histogramme)
- 3 - Follow-up of the approved projects**
- 4 - Balance sheet and additional accounts as at 31/12/91**
- 5 - Summarized balance sheets and additional accounts of the past three financial years**

# **ORGANIZATION CHART OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**BOARD OF DIRECTORS  
OF THE AFRICAN FUND FOR GUARANTIE  
AND ECONOMIC COOPERATION**

**CHAIRMAN**

**REPUBLIC OF COTE D'IVOIRE**

**M. Daniel Kablan DUNCAN**

Ministerial Delegate to the Prime Minister,  
in charge of Economics, Finance and Planning

**MEMBERS**

**REPUBLIC OF BENIN**

**M. Paul DOSSOU**

Minister of Finance

**BURKINA FASO**

**M. Frederic Assomption KORSAGA**

Minister of Finance and Planning

**CENTRAL AFRICAN REPUBLIC**

**M. Thierry BINGABA**

Minister of Economics, Planning, Statistics  
and International Cooperation

**REPUBLIC OF NIGER**

**M. Laoual CHAFFANI**

Minister of Finance and Planning

**REPUBLIC OF RWANDA**

**M. Enoch RUHIGIRA**

Minister of Finance

**REPUBLIC OF SENEGAL**

**M. Famara Ibrahima SAGNA**

Minister of Economics and Finance

**REPUBLIC OF TOGO**

**M. Elias KPETIGO**

Minister of Economics and Finance

I

**PRESENTATION OF THE AFRICAN  
FUND FOR GUARANTEE  
AND ECONOMIC COOPERATION**

## **MESSAGE OF THE BOARD OF DIRECTOR'S CHAIRMAN**

In 1991, the economic environment was characterized by a worldwide moroseness exception made of Asian and Latin American countries where the growth rate was respectively 5% and 3%. The economic activity sustained a fall of 0,3% in 1991.

Our sub-saharan Africa continued to undergo the unfavorable consequences of the world economic situation whereas the income per inhabitant has continued to fall for more than a decade.

The raw materials and base products prices, our main sources of export revenue continued to fall.

The price of cocoa has fallen by about 10 % during the financial year. That of coffee has reached its lowest level for 10 years. The situation of cotton is not better either as its price has again fallen after 3 consecutive years of deficit in its production while there has been a downturn in that of groundnut.

In the face of this unfavorable economic environment and despite the cancellation or recycling measures of debts, the FAGACE member countries continue to sustain the harshness of the Structural Adjustment Programme, the only mean to enable them to restore in the end their balance and to begin the next step towards a sustainable growth.

If our institution has been able to maintain and distinguish itself by satisfactory results and a relatively sound financial status, its role and objectives in view of a better support to our states is an appeal to all of us.

our institution is lucky to be able to function and to contribute to the economic recovery of our countries without relying on the contributions of its members.

This is a fundamental asset at the time when the trend is for a rationalization of efforts towards the integration of Africa.

May FAGACE strengthen its acquisitions in always projecting its image of good management while focussing on reflexions on the best ways of individually or collectively contributing to policies with a view to solving the crisis.

**Mr Kablan Daniel DUNCAN**  
**Minister Delegate to the Prime Minister**  
**In charge of Economics, Finance and Planning**  
**of the Republic of COTE D'IVOIRE.**



The African Fund for Guarantee and Economic Cooperation is an international public institution with financial and economic objectives.

### **Object**

The object of the FUND is to contribute to the economic and social development of member states, individually or collectively, either in taking part in the financing of their development projects or in facilitating their achievement through accompanying measures like allowance or extension. A special interest is paid to the most economically underprivileged countries, given either to their geographical situation or further to disasters or natural calamities.

### **Objectives**

The FUND :

- \* guarantees the productive loans destined to the financing of economically and financially viable projects ;
- \* grants interest-bearing allowances and extensions of the credit terms to favour operations of economic nature whose productivity could not be insured in the initial terms of the loan ;
- \* finances specific interventions on loans and grants ;
- \* deal on joint account in national or regional enterprises.

### **Areas of Interventions**

- \* Industries involved in the exploitation of local natural resources or in the import of substitute products ;
- \* Rural development : agriculture, farming ;
- \* Basic and modern infrastructures ;
- \* Small and medium enterprises of goods and services production ;
- \* Trade.

### **Beneficiaries**

The beneficiaries of the FUND's interventions may be :

- \* The member states of the institutions or their dismemberments : public or parapublic institutions, local communities ;
- \* The newly created or expanding private or mixed firms, individual or collective, having their registered offices and main sphere of activity in one or several member states ;
- \* The national financial institutions ;

\* The regional organizations whose action works towards an integration of the economics of the member states.

### **The Administrative and Management Organization**

#### **Administration**

The FUND is run by :

- The Board of Directors, its highest executive body, which includes the Ministers in charge of the finances of the member states or their representatives.

The Management Committee that receives delegation of power from the Board of Directors and is made up of two representatives per member state among whom the one in charge of the Finance.

#### **Management**

The FUND is managed by a Managing Director appointed by the Board of Directors. He examines all intervention requests.

### **Resources**

#### **Origin**

The FUND's resources result from :

- A dotation of the payments of member states or levies on the reserves. That dotation is called share capital;
- The proceeds of its investments ;
- The proceeds of the return on its endorsement and extension of the credit loans ;
- Specific loans
- Grants and gifts ;
- And any other resources.

**II**

**INTRODUCTION**

## GENERAL ECONOMIC OUTLINE AND SITUATION IN THE MEMBER STATES

The slow-down of the world economic activity, already noticeable in 1990, gave way to a recession in a context stamped by important events, notably the Gulf War and the economic transformation of the Eastern countries.

The growth of the international trade experienced new deceleration, falling back to 3,9 % when it stood at 5 % in the past year.

The sub-saharian Africa suffered the consequences of the world economic situation after a decade of income downturn per inhabitant. Besides, political and social disturbances arose in numerous countries and have seriously affected the national production and external trade.

The African countries have continued to feel the effects of the drop in the price of raw materials and essential commodities.

The 1991 year was stamped by a slight revival of the G.D.P. (1,1 % in real terms, 3 % in nominal terms), especially for the Western African Monetary Union Countries, further to a decline of 0,4 % in 1990. This result reflected variable developments depending on the countries, some having registered a sustained growth while others were witnessing the persistent financial crisis and the continuing fall in the prices of their export products.

The 1990/91 agricultural campaign was marked by a near-general fall in productions. The food production seriously fell down in the Sahelian zone due to the bad climatic conditions which also led to the reduction in the growth of livestock.

The development of the mining activities has been contrasted depending on the products. As for the manufacturing sector, its activities have been affected by the gloomy state of global demand and a difficult political and social context.

The situation of public finance remains very difficult. All the states are willing to implement recovery policies within the framework of a global strategy of their economics, but they all are confronted with considerable difficulties. The persistence of the imbalance of the public finance led most of the countries into cash flow problems.

The restructurations of public sectors have been carried on in variable modes but with common objectives. The privatization process is progressing slowly. In general, the whole measures which have been taken in order to favour the development of the private sector are not significantly expressed in terms of investment.

All the countries are implementing their adjustment policies in close cooperation with the Bretton-Woods institutions, with very variable results due to various circumstances.

If the table presenting the economic situation of the member countries, depicts the efforts made by them to survive and look forward to better future results, it is still nevertheless gloomy. The near-totality is classified among the least developed countries.

The efforts towards economic integration have not yet found a favourable response in the reality.

It is however convenient to recall that six of the member states are part of the sub-regional bodies having common monetary rules, a recovery policy of the banking system and finally community rules as regards fiscality, customs and commercial exchanges. These are as much experience to which will be added an harmonization of the business law, a project that is the wish of an institution for guarantee to achieve.

It is in the hereabove stated economic outline and a particularly socio-political situation of unrest that the activities of the 1991 financial year should be appreciated.

**III**

**ACTIVITIES**

### **III.1. - ADMINISTRATIVE ACTIVITIES**

#### **III.1.1. - Guardianship process meetings**

In accordance with the Convention establishing the Articles of the African Fund for Guarantee and Economic Cooperation and its Internal Regulation, the Management Committee held two sessions at the Institutions's head office in Cotonou, Republic of Benin, respectively on October 28th, 1991 and April 21st/22nd, 1992, presided over by M. Nagolo SORO, Director of Economic Affairs at the Ministry Delegate to the Prime Minister in charge of Economics, Finance and Planning of the Republic of Côte d'Ivoire for the 13th session, and by M. Benoît Gorédjé BOUBLI, Director of the External Economic Affairs of the Ministry Delegate to the Prime Minister, in charge of Economics, Finance and Planning of the Republic of Côte d'Ivoire for the 14th session.

The Board of Directors presided over by M. Daniel Kablan DUNCAN, Minister Delegate to the Prime Minister, in charge of Economics, Finance and Planning of the Republic of Côte d'Ivoire held its 7th session on April 23rd, 1992 in Cotonou.

#### **III.1.2. - Condition of the Convention ratification**

The Convention establishing the FUND was ratified during the year by two member states. Only one member has not fulfilled this obligation yet.

#### **III.1.3. - Appointment of the Chairman of the Board of Directors**

The chairmanship of the Board of Directors has been vested in the Republic of Côte d'Ivoire for another year in the person of M. Daniel Kablan DUNCAN, Minister Delegate to the Prime Minister, in charge of Economics, Finance and Planning of the Republic of Côte d'Ivoire.

#### **III.1.4. - Mandate of the Managing Director**

The Board of Directors has taken measures relative to the Managing Director's mandate.

#### **III.1.5. - Appointment of the Auditor**

The AUDIECO Business Consultant firm in the Republic of Rwanda, has been appointed for the 1991 financial year, further to Decision n° 6/6/CA/FAGACE/CA/COTONOU of the Board of Directors gathered in Cotonou on March 13th, 1991. The Board, moreover, requested that the post rotates from one country to another every three years as from the 1992 financial year.

#### **III.1.6. - Head Office Building**

The building works of the Head Office were carried out in good conditions during the financial year and have been virtually completed at the end of the year. There has been a mastery of the time limits and costs within the context of the credit authorizations. The building was opened on April 23rd, 1992 by His Excellency, M. Nicéphore D. SOGLO, President of the Republic of Benin, on the fringe of the 9th session of the Board of Directors.

### **III.1.7. - Computerization of the Fund's office**

The main plan for computerization was scheduled in two phases to be achieved in 1991 and 1992.

The first phase was achieved during the 1991 financial year. It dealt with the purchase of equipment and staff training in MS-DOS and on the word-processing packages, spreadsheets and database. The preparation of certain practical applications has started.

### **III.1.8. - Staff Training**

After the formal adoption by the Authorities of the staff training policy through Decision n° 5/6/CA/FAGACE/91/COTONOU dated March 13th, 1992, the General Management has submitted an application text. This text states in detail the methods of implementation of this policy. In the application of that policy, several training actions have been carried out during the financial year.

They have been carried out in connection with «Centre Africain de Management et de Perfectionnement des Cadres (CAMPC)», AIRFD, «Centre International de Formation à la Profession Bancaire (CIFPB)».

\* With CAMPC, one officer took part in a seminar on projects auditing in April 1991 in Abidjan.

\* With AIRFD, three officers participated to the seminar on guarantees in June 1991 in Ouagadougou.

\* With CIFPB, two officers took part, in a seminar on the finance of securities of the small and medium enterprises in November 1990 in Ouagadougou and another one on the budgetary estimates in December 1991 in Abidjan.

Furthermore, an internal seminar dealing with «quality» was organized in November 1991 with the assistance of CIFPB.

The training in computerization started in December 1991 and continued in 1992.

### **III.1.9. - The Fund's Medal**

The project of creating the FUND's medal with the aim of rewarding deserving agents has been submitted to the Management Committee.

Besides, this common enough award is destined to make the institution better known and to give agents a lasting souvenir of their stay with the FUND.

The Management Committee has agreed to the principle of the medal but has invited the General Management to thoroughly examine the dossier.



## **III.2. - OPERATIONAL ACTIVITIES**

The operational activities have known a strong progress during the past financial year, with regard to the studied projects, the new approvals and the follow-up activities as well.

### **III.2.1. - Project Studies**

The number of identified and studied projects by the FUND in 1991 has reached the figure of 26 arising from 7 member countries. These projects are mostly private and concern all the sectors of economic activities. The list of the identified projects can be found in the annex.

### **III.2.2. - New Interventions**

The interventions approved during the financial year, focus on four dossiers of which three are guarantees for an amount of FCFA 2,452,8 million and one an allowance for an amount of FCFA 138,5 million. It concerns the following dossiers :

a - As far as guarantee is concerned

**COTE D'IVOIRE : Exploitation of Natural Beverages  
Company Project «CEBON S.A.»**

The aim of this project is the transformation of tropical fruit products, notably, the coconut almonds into fruit juice.

The cost of the project amounts to FCFA 159,6 million, partly financed by an Ivorian bank pool for an amount of FCFA 86,5 million. The guarantee of the FUND covered 90 % of the amount of the loan granted by the bank pool, ie FCFA 77,8 million.

**BENIN : Benin Cement Company Project  
«CIMBENIN S.A.» (previously known as SONACI)**

The project aims at the repurchase and restructuration of the previous national cement company of Benin (SONACI) by some private Beninese and a Scandinavian group (Norwegian and Swedish), «SCANCEM INTERNATIONAL ANS». The cost of the project amounts to FCFA 4,600 million partly financed by SWEDCORP (ex-SWEDFUND) up to an amount of FCFA 300 million. The FUND granted its partial guarantee of FCFA 240 million to the SWEDCORP's loan.

**The Construction Project of a High-Voltage Line of 161 KV  
Between Nangbeto (TOGO) and Bohicon (BENIN)**

The project aims at the construction of a high voltage line to transport energy from the Nangbeto hydro-electrical installations in Togo towards Djime in Benin (Abomey region). The total cost of the project amounts to FCFA 4,350 million partly financed by C.C.C.E. for an amount of FCFA 3,250 million.

The C.C.C.E. loan has partly been endorsed by the FUND for an amount of FCFA 2,135 million.

**BURKINA : The Hydro-Agricultural Developments Project in the Liptako-Gourma Region**

The aim of the project is the rehabilitation and/or the extension of an area of 195 hectares, the development of new areas covering 63 ha, the rebuilding of 5 dams and the exploitation of an area of 38 ha for the culture of floods. The total cost of the project amounts to FCFA 2,460 partly financed by BOAD up to FCFA 2,077. The FUND allowed a bonus of FCFA 138,5 million on the interest of the loan given by BOAD.

Thus, the FUND has intervened in diverse fields (processing of local products, privatization of companies, integrating project, improvement in the conditions of soils exploitation).

Thanks to these interventions, the FUND had dealings with various financial backers such as the Central Institution for Economic Cooperation (C.C.C.E.), B.O.A.D., SWEDFUND and local banks.

**III.2.3. - Balance sheet of the areas of interventions**

The FUND's commitments are as follows :

**Guarantees**

On December 31st, 1991, the institution's guarantee potential amounted to FCFA 50 billion.

The granted guarantees amount to FCFA 7,974.8 million in favour of 11 projects located in 4 countries (BENIN, COTE D'IVOIRE, SENEGAL, TOGO) and the outstanding backing guarantees amount to FCFA 5,036.46.

The granted guarantees represent 15,9 % of the endorsement potential.

**Interest rate subsidies**

The interventions in subsidy have concerned 22 operations located in 7 member countries for an amount of FCFA 2,335.7.

**Credit term extensions**

Only one operation in this field has been approved for an amount of FCFA 172 million.

The balance sheet of the areas of interventions is summarized in the Annex II.

### **III.2.4. - Follow-up of approved projects**

In accordance with the FUND's statutory regulations, some missions were sent during the financial year to the member countries where the institution has intervened with the view to proceeding to the follow-up of the projects. It results from this follow-up that all the projects are functioning or are implemented satisfactorily. A progress report has been prepared and presented for more detailed information on the projects on which a follow-up has been carried out.

Considering the increasing number of the approved projects, the progress report elaborated and submitted to the authorities is becoming more and more tedious for them to consult.

The General Management proposes to put emphasis on the endorsed projects and the ones having difficulties in the future reports.

## **III.3. - COOPERATION**

### **III.3.1. - Cooperation between the member states**

As part of its operational activities, the FUND has developed and reinforced the cooperation links between member states. Thus, the institution has gained popularity and the possibilities it offers in the field of financing are better exploited by its members.

### **III.3.2. - Cooperation between development bodies and funding institutions**

During the past financial year, the FUND maintained fruitful relations with the financing institutions and development organizations. The guarantees it granted have more to do with institutions, whether bilateral, sub-regional or national. Within the framework of its operational activities, the relations between the FUND and financing African institutions have strengthened. They are : » Banque Ouest Africaine de Développement », ECOWAS Fund, » Fonds de Garantie des Emprunts du Conseil de l'Entente », » Fonds de Solidarité et d'Intervention pour le Développement de la Communauté ».

The FUND has extended its cooperation policy to sectorial development agencies like the African Projects Development Facilities (A.P.D.F.), O.A.P.I., ONUDI, etc...

With the view to further reinforce its cooperation links with the national and international financing institutions, the FUND took part in meetings and seminars organised by the above mentioned organizations, notably through :

- the « Association des Institutions Africaines de Financement du Développement (A.I.A.F.D.) » whose special and honorary members are represented by the FUND's Managing Director ;

- the « Association des Institutions Régionales et Sous-Régionales de Financement du Développement en Afrique de l'Ouest (A.I.R.F.D.) » ;

- the «Association des Organisations Intergouvernementales de l'Afrique de l'Ouest (O.I.G.)».

In the cooperation field, it is noticed that the member states who are all under structural adjustment programme need very important cashflows, of a macroeconomic order. The signing of the agreements relative to the structural adjustment programme, is generally followed by a meeting of bilateral and multilateral backers. These sources of finance have their own methods of payments and prefer, for various reasons to deal with the whole cycle of the project themselves.

It results that the role of an institution like FAGACE is limited to projects with private nature or to the examination of projects likely to be carried out jointly with the sub-regional intergovernment organizations. The Convention establishing the FUND's Articles of Association has planned this kind of operations under the designation of specific interventions. Thus, the institution will participate in the so much desired rationalization in fields which remain to be more accurately defined than in the present measures.

In another aspect, it would be profitable for the member states to reinforce their relations in the following point of view :

- through a better knowledge by potential beneficiaries of the FAGACE tool. It is within this context that the idea of the FAGACE day could be prescribed; in this scope too, various possibilities exist, ranging from a unique seminar in a member state's town, the state in which the Head Office is located for example, which will bring together the representatives of the states, the banks, the economic promoters, to the formula per state in insisting on the more adapted modes of interventions to the local context. Other measures of promotion such as bonus to the young qualified unemployed who would have distinguished themselves through their creativeness and sense of association can be carried out.

It remains obvious that advertising as well as this mode of submission to court include financial means to put at the disposal of the General Management.

#### **III.4. - FINANCIAL SITUATION AND RESOURCE MANAGEMENT**

##### **III.4.1. - Balance sheet and 1991 additional accounts**

###### **III.4.1.1. - Balance sheet**

On December 31st, 1991, the total balance sheet was estimated at FCFA 7,670,736,264. With regard to the previous financial year, a rise of 4 % has been registered.

The financial analysis puts to light the main characteristics of the FUND's position as follows :

## **AS FAR AS THE ASSETS ARE CONCERNED**

\* The cash in hand which constitutes the funds is estimated at FCFA 6,239,597,633 and represents 81 % of the assets.

\* The current assets (6 % of the assets) are essentially constituted of overdue debts (FCFA 108 million) and the debtors amongst whom it is noticed the rest to be recovered on the bringing into play of an endorsement on a BOAD financing in favour of a member country (FCFA 135 million).

The interests expected from investments represent in great part the difference.

\* The fixed assets estimated at FCFA 974,827,435 represent 13 % of the assets. At the same time, it is noticed a notable fall in the value of the accommodation buildings which are at their 7th year of amortization and the outstanding backing of the Head Office building which, at the closing of the financial year represents 43 % of the net amortization.

## **AS FAR AS THE LIABILITIES ARE CONCERNED**

\* In the short-term debts (FCFA 222,054,465), the amount of subsidies to be paid constitutes the essential (FCFA 168,218,539).

\* The estimated liability for charges and losses (FCFA 78,444,586) has been constituted in compliance with Article 59 of the staff status. Its amount is globally constant when taking into account the variations related to the definitive departure of certain agents and from the estimates of the financial year.

\* The shareholder's equity and reserves (FCFA 7,059,668,914) remain the clue of the balance sheet liability and feed the institution's accounts. The positive results registered each year and systematically transferred to the reserves explain the regular development of this heading.

\* In exclusive of balance sheet, the liabilities remain on the weak side as a consequence of the discharge of the states' debts by France. They however, have appreciably increased (from simple to double) with the endorsement granted to the Regional Refrigerating Industry project.

On December 31st, 1991, the total liabilities amounted to FCFA 1,121,284,302.

### **III.4.1.2. - Additional Accounts**

#### **a) Working Accounts**

The operating cost amount to FCFA 463,672,327 notably including the bank expenses : interest rate subsidies (25 %), employee benefits (35 %), provisions for amortization and funds (9 %). If the charges have increased by 8 % in comparison with the previous financial year, a fall has however been noticed in employee benefits (- 3 %) and a rise of the intervention expenses (+ 5 %).

Operations proceeds amounting to FCFA 732,763,324 result almost totally from the deposits proceeds and largely cover the charges.

As a general point of view, the proceeds have fallen by 1 % while the costs have increased by 8 %. On the one hand, this is due to the fall in the rate observed in 1991 and on the other hand, to the General Management's will to put more emphasis on interventions in favour of the states especially through interest rate subsidies.

It is however noticed that the variation gap between proceeds and charges have not had total repercussions on the difference between the 1990 and 1991 net results. Thus, the net result of the 1991 financial year, though showing a downturn of 4,5 % in comparison with 1990's is comfortable.

#### **b) Profit and loss accounts**

The net result amounts to FCFA 310,568,299.

It registers at its credit the last amortization instalment (FCFA 8,628,844) of the equipment grant which inscription was the counterpart of the value of the lands gracefully offered by the State to house the Headquarters of the FUND.

### **III.4.3. - Auditing of the 1991 Accounts**

The accounts of the 1991 financial year have been audited by the AUDIECO accounting cabinet (RWANDA) in compliance with the mandate given to it by the Board of Directors and in pursuance of the Convention provisions and the Internal Regulations. It has certified the accounts and presented the authorities with its Special and General Reports and its Report on Internal Control. The letter of certification is annexed to the present report of which it is an integral part.

### **III.4.4. - Collection of Overdue Debts : Contribution, Fiscality, Frozen Debts and Others**

#### **a) Contributions**

On December 31st, 1991, the contributions overdue debts amounted to FCFA 108,780,475. They still concern one country.

**b) Fiscality**

It concerns undue withdrawals on taxes by a state owing FCFA 12,459,922. A reimbursement procedure has been engaged for about 30 % of this amount; some steps have been taken for the definitive balancing of this fiscality and the authorities have given their agreement.

**c) Frozen Debts**

The remainder of FCFA 8,458,000 concerns a bank wound up from a country. The hope of a reimbursement exists thanks to the actions carried out by the syndic under the supervision of the authorities of the Head Office country.

**d) Other Debts on Endorsements**

One state owes an amount of FCFA 135,267,322, further to the bringing into play by BOAD of the FUND's guarantee in favour of an institution with the counterguarantee of the state. The reimbursement of this remainder has already been the subject of administrative procedures.

A guarantee commission of FCFA 2,984,374 is owed by SOBETEX (BENIN).

**III.4.5. Capital Increase**

The capital increase by incorporation of the reserves has been decided by the Board of Directors for an amount of FCFA 1 billion (1,000,000,000).

Therefore, the FUND's capital amounts from now on to FCFA 6,000,000,000 and will be noted in the 1992 financial year.

A cursory look at the world's economic and socio-political environment in general, and more particularly in the member states, leads to questions about the various roles that the sub-regional institutions can play in these very delicate moments of transition. Would they like to intervene in one field or another that most of them would not be able to due to their financial problems which are similar to those of the member states ; the latter can no longer meet their commitments as far as contributions that constitute the essential of the resources of the so-called organizations are concerned. The result is that the whole financing system of the Intergovernmental Organizations should be reconsidered.

The same question as to how best one can be more useful to the member states arises for the organizations like FAGACE, which enjoy a relative healthy financial situation. It thus appears that each entity taken individually cannot, for various reasons, claim to cover the needs of its members and of the totality of the potential beneficiaries. Besides, the harmonization of the various interventions in all the member states would have an actual impact if the harmonization of the measures taken at the level of the states was expressed in the facts.

FAGACE will pursue the reflexion within the context of the «Association des Institutions Régionales de Financement du Développement (A.I.R.F.D.)».

In the meantime, it pursues with serenity the implementation of the three-year action plan adopted in 1991 that is summarized in modest-size or integrating interventions, with the clear objective to reinforce its structure by keeping a portfolio of quality.

It is within this context that lie :

- the increase of capital through a withdrawal on the reserves,
- interventions varied in their nature as well as in their amounts ,
- the implementation of procedures and modern means of management.

A modest institution, FAGACE possesses advantages that it should make know and prevail at the uncircumvented time of great choices.



- 1 - Pipe line of the projects**
  
- 2 - Balance sheet of the areas of interventions as at 31/12/91**
  - 2.a. - Geographical distribution of the interventions as at 31/12/91
  - 2.b. - Geographical distribution of the interventions as at 31/12/91 (camembert)
  - 2.c. - Distribution of the interventions as at 31/12/91 (histogramme)
  
- 3 - Follow-up of the approved projects**
  
- 4 - Balance sheet and additional accounts as at 31/12/91**
  
- 5 - Summary of the balance sheets and additional accounts of the past three financial years**

BALANCE SHEET OF THE INTERVENTIONS AS OF DECEMBER 31ST 1991

COUNTRY	PROJECT	DATE OF APPROVAL	TOTAL COST	LENDERS	LOAN AMOUNT*	LOAN RATE	LOAN LENGTH	GUARAN-TEE AMOUNT*	GUARAN-TEE LENGTH	POINT	SUBSIDY AMOUNT*	SUBSIDY LENGTH	EXTENSION AMOUNT*	EXTENSION LENGTH
TOGO	EDITOGO	16/04/81	518	CCCE	320	7 %	12	320,00	12		0,00		0,00	
TOGO	Lillicope	15/09/81	1,082	CCCE	700	5,5 %	13	700,00	13		0,00		0,00	
BENIN	Calavi Inland Station	11/03/82	4,150	CCCE	2,150	6 %	16	1,150,00	16		0,00		0,00	
BENIN	Mono & Sazue Bridges	10/12/82	2,847	BOAD	700	11 %	13	0,00		1,85	157,00	13	0,00	
RWANDA	IZUBA Hotel	09/12/83	1,820	CCCE	1,565	5 %	15	0,00		1,66	150,00	15	0,00	
SENEGAL	SONAGA	13/03/84	775	BOAD	500	8 %	10	500		10	0,00		0,00	
SENEGAL	A.H.A. ANAMBE	03/08/84	6,637	BOAD	600	8 %	13	0,00		2,65	120,00	13	0,00	
NIGER	SONICHAUX	03/08/84	570	BDRN	370	14 %	11	0,00		4,65	77,69	11	0,00	
BENIN	C.E.B./VEDOKO	14/12/84	450	CCCE	400	5 %	15	400,00	15		0,00		0,00	
NIGER	SONIA	04/12/85	771	BDRN	391,5	14 %	10	0,00		4,66	71,00	4	0,00	
NIGER	A.H.A.DEMBOU	04/12/85	1,879	BOAD	1,042	6,5 %	15	0,00		1,5	147,00	15	172,00	2
BENIN	Save/Parakou road	04/12/85	9,300	BOAD	1,500	10 %	15	0,00		1	131,00	15	0,00	
RCA	OUAKA Sugar refinery	04/12/85	11,000	BDEAC	1,000	10 %	15	0,00		2	158,00	15	0,00	
TOGO	SOTOCO	30/04/86	3,200	BOAD	1,000	6,25 %	13	0,00		1,25	101,05	13	0,00	
RWANDA	SOPAB	30/04/86	495	BRD	252	12 %	9	0,00		3,5	41,50		0,00	
RWANDA	A.E.P. Laves area	07/07/88	72,2 (1)	BADEA	7,25 (1)	4 %	20	0,00		0,8	90,00	7	0,00	
NIGER	Dallol Maouri Irrigation	27/01/88	1,500	BOAD	1,340	5,5 %	15	0,00		1,5	81,67	5	0,00	
BURKINA	SOFTVAR	07/08/88	1,834	BOAD	1,160	9 %	14	0,00		1,5	108,50	11,5	0,00	
SENEGAL	A.E.P. St-Louis area	01/02/89	2,840	BOAD	1,600	5,5 %	15	0,00		1,38	95,00	5	0,00	
BENIN	SOBETEX	01/02/89	200	SIFID	150	10 %	7	150,00	7		0,00		0,00	
NIGER	Gotheye/Mehama rural road	05/07/89	1,402	BOAD	1,262	6,5 %	15	0,00		1	91,07	8	0,00	
BURKINA	Sourou Development	05/07/89	1,509	BOAD	1,275	5,5 %	15	0,00		1	88,00	8	0,00	
RWANDA	OVIBAR	06/02/90	304 (2)	BRD	120	9 %	8	0,00		3	65,64	8	0,00	
BURKINA	Antieroisivo Sites	06/02/90	1,293	BOAD	960	8 %	14	0,00		2,5	91,80	8,5	0,00	
NIGER	Niamey A.E.P.	06/02/90	4,344	BOAD	2,852	9 %	15	0,00		1	104,28	6	0,00	
SENEGAL	OSBI	18/05/90	4,756	BOAD	1,522	8 %	13	1,522,00	13		0,00		0,00	
<b>TOTAL 1</b>								<b>4,742,00</b>			<b>1,970,20</b>		<b>172,00</b>	

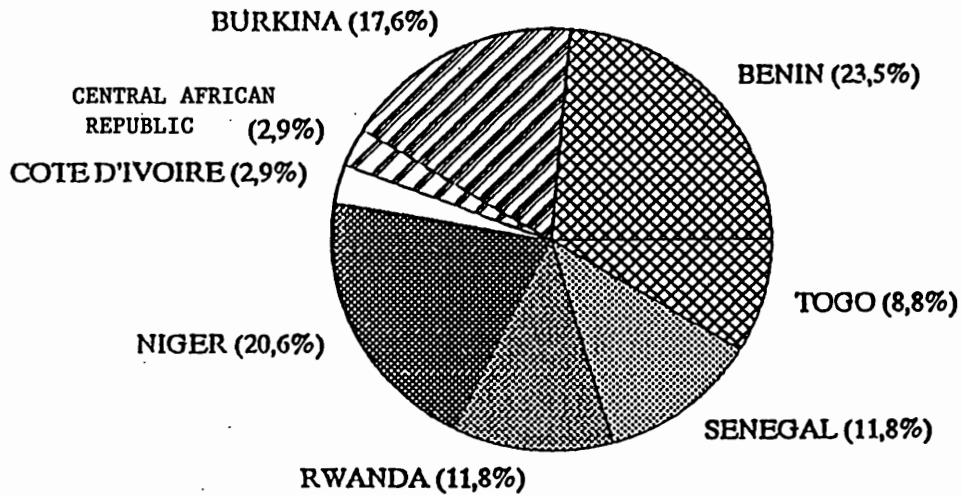
AFRICAN FUND FOR GUARANTEE  
AND ECONOMIC COOPERATION

## BALANCE SHEET OF THE INTERVENTIONS AS OF DECEMBER 31ST 1991

COUNTRY	PROJECT	DATE OF APPROVAL	TOTAL COST	LENDERS	LOAN AMOUNT*	LOAN RATE	LOAN LENGTH	GUARAN-TEE AMOUNT*	GUARAN-TEE LENGTH	POINT	SUBSIDY AMOUNT*	SUBSIDY LENGTH	EXTENSION AMOUNT*	EXTENSION LENGTH
BENIN	Regional Refrigeration Industry	12/03/91	2,825	BOAD	1,300	12 %	10	780,00	10		0,00		0,00	
BURKINA	SOFITEX	12/03/91	5,400	BOAD	1,780	6 %	15	0,00		1	110,00	9,5	0,00	
BURKINA	BAGRE Dam Station	12/03/91	47,978	BOAD	2,520	5 %	15	0,00		1	117,00	7	0,00	
COTE D'IVOIRE	CEBON S.A.	22/04/92	159,6	BIAO/EC	86,5	17,6 %	6	77,80	6		0,00		0,00	
BENIN	CIMBENIN	22/04/92	4,600	SWEDCOR	300	11 %	9	240,00	9		0,00		0,00	
BENIN	Nangbeto/Bohicon High-voltage line	22/04/92	4,350	CCCE	3,050	3&3,5 %	20	2,135,00	20		0,00		0,00	
BURKINA	A.H.A. Liptako-Gourma	22/04/92	2,460	BOAD	2,077	3,7 %	15	0,00		1	138,50	8	0,00	
<b>TOTAL 2</b>								<b>3,232,00</b>			<b>365,50</b>		<b>172,00</b>	
<b>GRAND TOTAL</b>								<b>7,974,80</b>			<b>2,335,70</b>		<b>172,00</b>	

\* stated in million FCFA  
(1) in USD

GEOGRAPHICAL DISTRIBUTION OF INTERVENTIONS  
AS AT DECEMBER 31st 1991



## BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 1991

ASSETS	Gross Amounts	Depreciation or provisions	Net Amounts	Partial Amounts
<b>CASH</b>				<b>6,239,597,633</b>
Cash	55,129		55,129	
Short-term investments)	13,585,927		13,585,927	
(	6 225,956,577		6,225,956,577	
	<b>6,239,597,633</b>		<b>6,239,597,633</b>	
<b>CURRENT ASSETS</b>				<b>447,165,596</b>
Various debts	162,128,974		162,128,974	
Bank loans and debts due within one year	25,536,007		25,536,007	
Position of account balance/Called up capital	108,780,475		108,780,475	
Balancing account assets	150,720,140		150,720,140	
	<b>447,165,596</b>		<b>447,165,596</b>	
<b>OTHER FIXED ASSETS</b>				<b>9,145,600</b>
Bank loans within more than a year	3,870,000		3,870,000	
Deposits and caution money	5,275,600		5,275,600	
	<b>9,145,600</b>		<b>9,145,600</b>	
<b>FIXED ASSETS</b>				<b>974,827,435</b>
Lands	103,546,157		103,546,157	
Building	667,823,309	233,611,931	434,211,378	
Transport machinery	16,846,091	13,847,683	2,998,408	
Movables and office equipment	27,678,335	23,371,707	4,306,628	
Movables and lodging	85,143,622	78,172,661	6,970,961	
Fixtures, installations	7,499,130	6,366,133	1,132,997	
Current fixed assets	421,660,906		421,660,906	
	<b>1,330,197,550</b>	<b>335,370,115</b>	<b>974,827,435</b>	
<b>ASSETS AMOUNTS</b>				<b>7,670,736,264</b>

<b>COMMITMENTS RECEIVED</b>		<b>1,121,284,302</b>
Republic of Benin backing	325,936,302	
SOBETEX backing	150,000,000	
Regional Refrigerating Industry backing	645,348,000	
	<b>1,121,284,302</b>	

## BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 1991

LIABILITIES	Net Amounts	Partial Amounts
<b>SHORT-TERM DEBTS</b>		<b>222,054,465</b>
Various Creditors	4,735,926	
Reserve account liabilities	217,318,539	
	<b>222,054,465</b>	
<b>ESTIMATED LIABILITY FOR LOSSES AND CHARGES</b>		<b>78,444,586</b>
Estimated liability for departure premium	78,444,586	
<b>STOCKHOLDER EQUITY AND RESERVES</b>		
Dotation Fund	5,000,000,000	
Reserves	2,059,668,914	
	<b>7,059,668,914</b>	
<b>RESULT</b>		<b>310,568,299</b>
Net Result	310,568,299	
<b>LIABILITIES AMOUNT</b>		<b>7,670,736,264</b>

<b>COMMITMENTS GIVEN</b>		<b>1,121,284,302</b>
Backing CCCE loan to Benin	325,936,302	
Backing SIFIDA loan to SOBETEX	150,000,000	
Backing BOAD loan to CFR	645,348,000	
	<b>1,121,284,302</b>	

## OPERATION ACCOUNT

DEBIT

CREDIT

Bank charges	115,813,620	Financial proceeds	732,678,388
External supplying	9,590,175	Incidental proceeds	84,936
Transport expenses	43,367,227		
Other consumed services	50,353,298		
Various charges and losses	19,673,104		
Staff expenses	164,232,604		
Dotations to depreciation and estimated liability	60,642,299		
Operating revenue	269,090,997		
<b>TOTAL</b>	<b>732,763,324</b>	<b>TOTAL</b>	<b>732,763,324</b>

## OPERATION ACCOUNT

DEBIT

CREDIT

		Operating results	269,090,997
		Profits under review	1,255,191
		Equipment grant-in aid	8,628,844
		Profit on previous financial year	31,593,267
<b>NET TRADING RESULTS</b>	<b>310,568,299</b>		
	<b>310,568,299</b>		<b>310,568,299</b>



**BALANCE SHEET STRUCTURE**  
(Stated in million FCFA)

APPLICATION	1989		1990		1991	
	Amounts	%	Amounts	%	Amounts	%
Cash	0,0	0	0,0	0	0,0	0
Short-term deposits	1		7,5	0	13,6	0
Term deposits	6.006,9	85	6.072,0	82	6.226,0	81
<b>FINANCIAL ACCOUNTS</b>	<b>6.008,0</b>	<b>85</b>	<b>6.079,5</b>	<b>82</b>	<b>6.239,6</b>	<b>81</b>
Receivables	100,0	1	397,4	5	162,0	2
Reserve account	108,0	1	109,4	0	150,7	2
<b>CURRENT ASSETS</b>	<b>208,0</b>	<b>3</b>	<b>506,8</b>	<b>7</b>	<b>447,1</b>	<b>6</b>
<b>LOANS</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>
Loans to states						
<b>FINANCIAL FIXED ASSETS</b>	<b>6,4</b>	<b>0</b>	<b>5,2</b>	<b>0</b>	<b>9,1</b>	<b>0</b>
<b>CURRENT FIXED ASSETS</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>77,4</b>	<b>0</b>	<b>421,6</b>	<b>5</b>
Gross fixed assets (depreciation)	908,2 (285,5)	13	988,2 (320,6)	13	908,4 (355,3)	12
<b>NET VALUE OF FIXED ASSETS</b>	<b>622,7</b>	<b>9</b>	<b>667,6</b>	<b>9</b>	<b>553,1</b>	<b>7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7.034,3</b>	<b>100</b>	<b>7.398,7</b>	<b>100</b>	<b>7.670,7</b>	<b>100</b>
<b>RESOURCES</b>						
<b>FUNDS</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>
Credit accounts	0,6	0	3,6	0	4,7	0
Reserve liability accounts	212,1	3	248,3	3	217,3	3
<b>SHORT-TERM DEBTS</b>	<b>212,8</b>	<b>3</b>	<b>251,9</b>	<b>3</b>	<b>222,0</b>	<b>3</b>
Medium-term loans	0,0	0	0,0	0	0,0	0
Estimated liability/losses and charges	67,0	0	78,4	0	78,4	0
<b>TOTAL</b>	<b>67,0</b>	<b>0</b>	<b>78,0</b>	<b>0</b>	<b>78,4</b>	<b>0</b>
<b>GRANTS</b>	<b>18,9</b>	<b>0</b>	<b>8,6</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>
Dotation Funds (capital to receive)	5.000,0 (189,0)	71 (3)	5.000,0 (113,7)	68 (1)	5.000,0 (108,7)	65 (1)
Reserves	1.458,1	21	1.735,4	23	2.059,6	27
Trading results	277,2	4	324,2	4	310,5	4
<b>SHAREHOLDERS'EQUITY</b>	<b>6.458,1</b>	<b>92</b>	<b>6.945,9</b>	<b>94</b>	<b>7.059,6</b>	<b>92</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7.034,3</b>	<b>100</b>	<b>7.398,7</b>	<b>100</b>	<b>7.670,7</b>	<b>100</b>

**MANAGEMENT BALANCES CHARACTERISTICS**  
(Stated in million FCFA)

	1989		1990		1991	
	Amounts	%	Amounts	%	Amounts	%
Business Transactions	3,9	0,6	2,3	2,0	7,1	1,0
Treasury Transactions	650,4	99,4	732,8	98,0	725,5	99,0
<b>BANKING OPERATION PROCEEDS</b>	<b>654,3</b>	<b>100</b>	<b>735,1</b>	<b>100,0</b>	<b>732,6</b>	<b>100</b>
Banking Operation Charges	106,3	16,3	87,2	12,0	115,8	16,0
<b>NET BANK PROCEED</b>	<b>548,0</b>	<b>83,7</b>	<b>647,9</b>	<b>88,0</b>	<b>616,8</b>	<b>84,0</b>
Incidental Proceeds	1,4	0,2	3,6	0,5	0,0	0,0
Operation Grant	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Staff Benefits	158,3	24,2	164,0	22,0	164,2	22,0
Other Overheads	106,3	16,2	121,2	16,0	122,7	17,0
<b>GROSS OPERATION RESULTS</b>	<b>284,8</b>	<b>43,5</b>	<b>366,1</b>	<b>50,0</b>	<b>287,2</b>	<b>39,0</b>
Dotations to depreciations	56,1	9,9	40,7	5,0	42,4	6,0
<b>COVERING RISK MARGIN</b>	<b>228,7</b>	<b>33,5</b>	<b>325,4</b>	<b>44,0</b>	<b>284,8</b>	<b>33,0</b>
Dotations to estimated liabilities	9,3	0,0	12,6	2,0	18,2	2,0
Recovery/available estimated liability	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>OPERATION RESULT</b>	<b>219,4</b>	<b>33,5</b>	<b>312,8</b>	<b>43,0</b>	<b>269,0</b>	<b>37,0</b>
Other proceeds	98,4	15,0	11,6	2,0	32,8	4,0
Other charges	39,1	5,9	0,1	0,0	0,0	0,0
<b>NET RESULT</b>	<b>277,2</b>	<b>42,4</b>	<b>324,3</b>	<b>44,0</b>	<b>310,5</b>	<b>42,0</b>
<b>SELF-FINANCING CAPACITY</b>	<b>342,5</b>	<b>52,3</b>	<b>365,0</b>	<b>50,0</b>	<b>352,9</b>	<b>48,0</b>

**LETTER OF CERTIFICATION**

Dear Sirs,

In the implementation of the auditor's mission to which we have been commissioned by decision n° 6/6/CA/FAGACE/91/COO on March 13th, 1991 and in accordance with Article 31 of the Convention establishing the Articles of Association of the Fund, we are pleased to present you with our annual report on the control of the financial year ended on December 31st, 1991.

Our control, made in accordance with the commonly used audit principles and standards revolved around :

- the assessment of the internal control system, with regard to the recommendation expressed on the occasion of the audit of the 1989 and 1990 accounting years.

This assessment led to the separate document which constitutes the second part of our report.

- and the balance sheet, the working account and the profit and loss account, including the tests of the accounting documents and registrations and the other audit procedures considered to be necessary in this instance.

In our opinion, the financial statements as drawn in the annexes of the report, are a valid and true presentation of the financial standing of the African Fund for Guarantee and Economic Cooperation and of the result of its transactions for the year ended 1991.

Kigali, October 18th, 1992

**GASAMUNYIGA Froduald**  
Auditor

---

**Imp. C.N.P.M.S. B.P. 135 — Tél. : 21-24-50 / 21-38-83 — Fax : (229) 21-36-50**  
**Porto-Novo (République du Bénin)**

**FONDS AFRICAIN DE GARANTIE  
ET DE COOPERATION ECONOMIQUE**

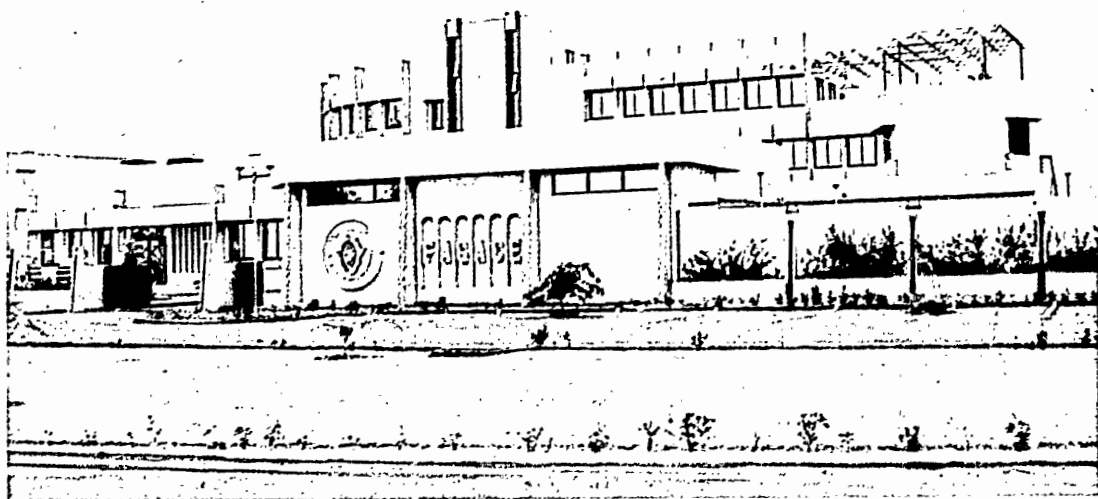
---



**RAPPORT ANNUEL**

**EXERCICE 1991**

---



**ORGANISME PUBLIC INTERNATIONAL**

**B.P. 2045 - COTONOU - Télex 5024 - Fax (229) 30.02.84**

**Tél. (229) 30.03.76 / 30.08.77 / 30.05.21**

FONDS AFRICAIN DE GARANTIE  
ET DE COOPERATION ECONOMIQUE

---

# RAPPORT ANNUEL

EXERCICE 1991

---

ORGANISME PUBLIC INTERNATIONAL

B.P. 2045 - COTONOU - Tél. 5024 - Fax (229) 30.02.84

Tél. (229) 30.03.76 / 30.08.77 / 30.05.21

# **S O M M A I R E**

## **I - PRESENTATION DU FAGACE**

## **II - INTRODUCTION**

Le contexte économique général et la situation dans les Etats Membres

## **III - LES ACTIVITES DE L'EXERCICE**

### ***III.1 - Activités administratives***

**III.1.1 - Réunions des instances de tutelle**

**III.1.2 - Etat de ratification de la convention**

**III.1.3 - Nomination du Président du Conseil  
d'Administration**

**III.1.4 - Mandat du Directeur Général**

**III.1.5 - Nomination du Commissaire aux Comptes**

**III.1.6 - Construction du Siège / Inauguration**

**III.1.7 - Informatisation des services du FONDS**

**III.1.8 - Formation du personnel**

**III.1.9 - Médaille du FONDS**

### ***III.2 - Activités opérationnelles***

**III.2.1 - Etudes de projets**

**III.2.2 - Interventions nouvelles**

**III.2.3 - Bilan des interventions au 31/12/1991**

**III.2.4 - Suivi des projets approuvés**

### ***III.3 - Coopération***

**III.3.1 - La coopération avec les Etats membres**

**III.3.2 - La coopération avec les organismes de développement et les institutions de financement**

### ***III.4 - Situation financière et gestion des ressources***

**III.4.1 - Bilan et comptes annexes - 1991**

**III.4.2 - Exécution du budget 1991**

**III.4.3 - Vérification des comptes 1991**

**III.4.4 - Recouvrement d'arriérés : contribution, commission, fiscalité, créances gelées**

**III.4.5 - Augmentation du capital social du FONDS**

## **IV - CONCLUSION ET PERSPECTIVES**

## **V - ANNEXES**

**1 - Pipe line des projets**



**2 - Bilan des interventions au 31/12/91**

2.a - Répartition géographique des interventions au 31.12.1991

2.b - Répartition graphique des interventions au 31.12.1991

2.c - Répartition des interventions au 31.12.1991

**3 - Suivi des projets approuvés**

**4 - Bilan et comptes annexes au 31/12/91**

**5 - Bilans et comptes annexes résumés des trois derniers exercices**

## **MESSAGE DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Au cours de l'année 1991, l'environnement économique est resté morose partout dans le monde à l'exception des Pays Asiatiques et de l'Amérique Latine où le taux de croissance a été respectivement de 5 % et de 3 %. L'activité économique a baissé globalement de 0,3 % en 1991.

L'Afrique Subsaharienne, notre zone, a continué quant à elle à subir les conséquences défavorables de la situation économique mondiale alors que le revenu par habitant n'a cessé de baisser depuis plus d'une décennie.

Les cours des matières premières et des produits de base, nos principales sources de recettes d'exploitation, ont continué à chuter.

Les prix du cacao ont décliné d'environ 10 % au cours de l'exercice. Ceux du café ont atteint leur plus bas niveau depuis 10 ans. La situation n'est pas meilleure pour le coton dont les cours se sont à nouveau repliés après trois années consécutives de déficit de la production tandis que ceux de l'arachide ont connu un tassement.

Face à cet environnement économique défavorable et en dépit des mesures d'annulation ou de rééchelonnement de dettes, les Pays Membres du FAGACE continuent de subir les rigueurs des programmes d'ajustement structurel seuls devant leur permettre à terme de rétablir les équilibres et d'aborder la phase d'une croissance durable.

Si notre Institution a pu se maintenir et se distinguer par des résultats satisfaisants et une relative bonne santé financière, son rôle et ses objectifs en vue d'un meilleur appui à nos Etats nous interpellent tous.

Notre Institution a la chance de pouvoir fonctionner et de contribuer au redressement de nos économies sans compter sur les contributions de ses membres.

Il s'agit là d'un atout primordial au moment où la tendance est pour une rationalisation des efforts d'intégration en Afrique.

Puisse le FAGACE consolider ses acquis en reflétant toujours son image de bonne gestion en axant la réflexion sur les meilleurs moyens de contribuer individuellement ou collectivement à la réalisation des politiques de sortie de crise.

**Monsieur Kablan Daniel DUNCAN**  
Ministre délégué auprès du Premier Ministre  
Chargé de l'Economie, des Finances et du Plan  
de la République de COTE D'IVOIRE.

**COMPOSITION  
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
AU 31 DECEMBRE 1991**

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### PRESIDENT

**REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE**  
Monsieur Daniel Kablan DUNCAN  
Ministre Délégué auprès du Premier Ministre  
Chargé de l'Economie, des Finances et du Plan

### MEMBRES

**REPUBLIQUE DU BENIN**  
Monsieur Paul DOSSOU  
Ministre des FINANCES

**BURKINA FASO**  
Monsieur Frédéric Assomption KORSAGA  
Ministre des Finances et du Plan

**REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE**  
Monsieur Thierry BINGABA  
Ministre de l'Economie, du Plan,  
des Statistiques et de la Coopération  
Internationale

**REPUBLIQUE DU NIGER**  
Monsieur CHAFFANI Laoual  
Ministre des Finances et du Plan

**REPUBLIQUE RWANDAISE**  
Monsieur Enoch RUHIGIRA  
Ministre des Finances

**REPUBLIQUE DU SENEGAL**  
Monsieur Famara Ibrahima SAGNA  
Ministre de l'Economie et des Finances

**REPUBLIQUE TOGOLAISE**  
Monsieur Elias KPETIGO  
Ministre de l'Economie et des Finances

I

**PRESENTATION DU  
FAGACE**

**Le FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET DE COOPERATION ECONOMIQUE** est un établissement public international à caractère économique et financier.

### **Objet**

L'objet du FONDS est de contribuer au développement économique et social des Etats Membres, pris individuellement ou collectivement en participant au financement de leur projets de développement ou en facilitant la réalisation par des mesures d'accompagnement comme la bonification ou l'allongement. Un intérêt particulier est accordé aux pays membres les plus défavorisés économiquement, soit en raison de leur situation géographique, soit par suite de catastrophes ou de calamité naturelles

### **Objectifs**

**Le FONDS :**

- \* garantit les emprunts productifs destinés au financement de projets économiquement et financièrement rentables;
- \* accorde des bonifications d'intérêt et des allongements de la durée de crédit en faveur d'opérations à caractère économique dont la rentabilité ne pourrait être assurée dans les conditions initiales du prêt;
- \* finance des interventions spécifiques sur emprunts et subventions;
- \* prend des participations au capital social d'entreprises nationales ou régionales.

### **Domaines d'Interventions**

- \* industries de valorisation des ressources naturelles locales ou d'import substitution;
- \* développement rural : agriculture, élevage;
- \* infrastructures de base et modernes;
- \* petites et moyennes entreprises de production de biens et services;
- \* commerce.

## **Bénéficiaires**

Les bénéficiaires des interventions du FONDS peuvent être :

- \* les Etats Membres de l'Institution ou leurs démembrements : organismes publics ou parapublics, collectivités locales;
- \* les entreprises privées ou mixtes, individuelles ou collectives, nouvellement créées ou en expansion, ayant leur siège et leur champ d'activité principale dans un ou plusieurs Etats Membres;
- \* les institutions financières nationales;
- \* les organismes régionaux dont l'action concourt à une intégration des économies des pays membres.

## **Organes d'Administration et de Gestion**

### **Administration**

Le FONDS est administré par :

- le Conseil d'Administration, organe suprême, qui comprend les Ministres chargés des Finances des Etats Membres ou leurs Représentants.
- le Comité de Gestion qui reçoit délégation de pouvoir du Conseil d'Administration et comprend deux (2) Représentants par Etat Membre dont celui chargé des Finances.

### **Gestion**

Le FONDS est dirigé par un Directeur Général nommé par le Conseil d'Administration.

Il instruit toutes les demandes d'intervention.

## **Ressources**

### **Origine**

Les ressources du FONDS proviennent :

- d'une dotation constituée par les versements des Etats Membres ou de prélèvements sur les réserves.  
Cette dotation est appelée Capital Social;
- du produit de ses placements;
- du produit de la rémunération de son aval et de l'allongement;
- des emprunts spécifiques;
- des subventions et dons;
- et de toutes autres ressources.



**II**

**INTRODUCTION**

## **CONTEXTE ECONOMIQUE GENERAL ET SITUATION DANS LES ETATS MEMBRES**

Le ralentissement de l'activité économique mondiale, déjà sensible en 1990, a fait place à une récession dans un contexte marqué par des événements majeurs, dont la guerre du Golfe et la transformation économique des pays de l'Est.

La croissance du commerce international a connu une nouvelle décélération, revenant à 3,9% après 5%, l'année précédente.

L'Afrique sub-saharienne a subi les conséquences de la situation économique mondiale, après une décennie de baisse du revenu par habitant. En outre, des troubles politiques et sociaux se sont produits dans de nombreux pays et ont gravement affecté la production nationale et les échanges externes.

Les pays africains ont continué à ressentir les effets de la baisse des cours des matières premières et des produits de base.

L'année 1991, particulièrement pour les pays de l'Union Monétaire Ouest Africaine aura été marquée par une légère reprise de la croissance du P.I.B. (1,1% en termes réels, 3% en termes nominaux) après un recul de 0,4% en 1990. Ce résultat reflète des évolutions variables selon les pays, certains ayant enregistré une croissance soutenue alors que d'autres assistaient à la persistance de la crise financière et à la poursuite des baisses des cours de leurs produits d'exportation.

La campagne agricole 1990/91 a été caractérisée par une baisse quasi-générale des productions. La production vivrière s'est fortement dégradée dans la zone sahélienne en raison des mauvaises conditions climatiques qui ont également entraîné un ralentissement de la croissance du cheptel.

L'évolution des activités minières a été contrastée selon les produits. Quant à l'activité du secteur manufacturier, elle s'est à nouveau ressentie de la morosité de la demande globale et d'un contexte social et politique difficile.

La situation des finances publiques est demeurée très difficile. Tous les Etats ont la

volonté de mettre en oeuvre des politiques de redressement qui s'inscrivent dans le cadre d'une stratégie globale de leurs économies, mais tous rencontrent des difficultés considérables. La persistance des déséquilibres des finances publiques a entraîné dans la plupart des pays des difficultés de trésorerie.

Les restructurations des secteurs publics ont été poursuivies selon des modalités variables mais avec des objectifs communs. Le processus de privatisation avance lentement. D'une manière générale, l'ensemble des mesures qui ont été prises afin de favoriser le développement du secteur privé ne se sont pas encore traduites de façon significative en termes d'investissements.

Tous les pays mettent en oeuvre leurs politiques d'ajustement en collaboration étroite avec les institutions de Bretton-Woods, avec des résultats très variables du fait de circonstances tout aussi diverses.

Le tableau de présentation des économies des pays membres, s'il traduit les efforts des uns et des autres pour survivre et espérer des résultats meilleurs plus tard, n'en demeure pas moins sombre. Leur quasi totalité sont classées parmi les pays les moins avancés.

Les efforts d'intégration économique n'ont pas encore trouvé l'écho favorable dans la réalité.

Il convient cependant de rappeler que six des Etats membres font partie d'ensembles sous-régionaux avec des règles monétaires communes, une politique de redressement du système bancaire, enfin des règles communautaires en matière fiscale, douanière et d'échanges commerciaux. Ce sont là autant d'acquis auquel viendra s'ajouter une harmonisation du droit des affaires, projet qu'une institution de garantie appelle de ses vœux.

C'est dans le contexte économique ci-dessus relaté et un environnement socio-politique particulièrement troublé que les activités de l'exercice 1991 doivent être appréciées.

### III

# LES ACTIVITES DE L'EXERCICE

## **III.1 - ACTIVITES ADMINISTRATIVES**

### **III.1.1 - Réunions des instances de tutelle**

Conformément aux dispositions de la Convention portant création et statuts du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) et de son Règlement Intérieur, le Comité de Gestion a tenu deux sessions au siège de l'Institution à COTONOU, République du BENIN, respectivement le 28 Octobre 1991 et les 21 et 22 Avril 1992 sous la présidence de Monsieur Nagolo SORO, Directeur des Affaires Economiques au Ministère délégué auprès du Premier Ministre chargé de l'Economie, des Finances et du Plan de la République de COTE D'IVOIRE pour la 13ème session et de Monsieur Benoît Gorédjé BOUBLI, Directeur des Affaires Economiques Extérieures du Ministère délégué auprès du Premier Ministre, chargé de l'Economie, des Finances et du Plan de la République de COTE D'IVOIRE pour la 14ème session.

Le Conseil d'Administration présidé par Monsieur Daniel Kablan DUNCAN, Ministre délégué auprès du Premier Ministre, chargé de l'Economie, des Finances et du Plan de la République de COTE D'IVOIRE a tenu sa 7ème session le 23 Avril 1992 à COTONOU.

### **III.1.2 - Etat de la ratification de la Convention**

La Convention portant création du FONDS, a été ratifiée au cours de l'année par deux Etats Membres. Un seul Membre n'a pas encore satisfait à cette obligation.

### **III.1.3 - Nomination du Président du Conseil d'Administration**

Monsieur Daniel Kablan DUNCAN Ministre délégué au Premier Ministre, chargé de l'Economie, des Finances et du Plan de la République de COTE D'IVOIRE a été reconduit pour un an à la Présidence du Conseil d'Administration du FAGACE.

### **III.1.4 - Mandat du Directeur Général**

Le Conseil d'Administration a pris des dispositions relatives au mandat du Directeur Général.

### **III. 1.5.- Nomination du Commissaire aux Comptes**

Le Cabinet AUDIECO de la République RWANDAISE a été reconduit pour l'exercice 1991 par décision N° 6/6/CA/FAGACE/ CA/COTONOU du Conseil d'Administration réuni à Cotonou le 13 Mars 1991. Le Conseil a en outre demandé que le poste soit rotatif par pays pour une durée de 3 ans pour compter de l'exercice 1992.

### **III. 1.6 - Construction du Siège**

Les travaux de construction du siège se sont poursuivis durant l'exercice dans de bonnes conditions et ont été virtuellement achevés à la fin de l'année. Il y a eu une maîtrise des délais et des coûts dans le cadre des autorisations de crédit. Le bâtiment a été inauguré par Son Excellence Monsieur Nicéphore D. SOGLO, Président de la République du BENIN le 23 Avril 1992 en marge de la 9ème session du Conseil d'Administration.

### **III. 1.7 - Informatisation des Services**

Le schéma directeur d'informatisation prévoyait deux phases à réaliser en 1991 et en 1992.

La première phase a été réalisée durant l'exercice 1991. Elle a porté sur l'acquisition du matériel et la formation du Personnel en MS-DOS et sur les logiciels de traitement de texte, de tableurs et de bases de données. La confection de certaines applications pratiques a été entamée.

### **III. 1.8.- Formation du Personnel**

Après l'adoption formelle par les Instances de la Politique de Formation du Personnel, (DECISION°5/6/CA/FAGACE/ 91/COTONOU du 13 Mars 1992), la Direction Générale a pris un texte d'application. Ce texte précise dans le détail les modalités de mise en oeuvre de cette politique. En application de cette politique plusieurs actions de formation ont été menées durant l'exercice.

Elles l'ont été en relation avec le CAMPC (Centre Africain de Management et de Perfectionnement des Cadres), l'AIRFD (Association des Institutions Régionales et Sous-Régionales de Financement du Développement), le CIFPB.(Centre International de Formation à la Profession Bancaire).

La formation a été axée sur l'Audit des projets, les garanties, particulièrement celles du financement des PME et enfin sur les prévisions budgétaires.

Par ailleurs, un séminaire interne portant sur la qualité a été organisé.

La formation en Informatique a été entamée en 1991 et se poursuivra en 1992.

### **III. 1.9.- Médaille du FONDS**

Le projet de création d'une médaille du FONDS destinée à récompenser les agents méritants a été soumis au Comité de Gestion.

Cette distinction assez courante est destinée en outre à mieux faire connaître l'Institution et à laisser aux agents un souvenir durable de leur séjour au FONDS.

Le Comité de Gestion a marqué son accord pour le principe de la médaille mais a invité la Direction Générale à approfondir le dossier.

## **III.2 - ACTIVITES OPERATIONNELLES**

Les activités opérationnelles ont fortement progressé au cours de l'exercice écoulé, tant en ce qui concerne les projets étudiés, les approbations nouvelles, qu'en ce qui concerne les activités de suivi.

### **III.2.1 - Etudes de projet**

Le nombre de projets identifiés et étudiés par le FONDS en 1991 a atteint le chiffre de 26 provenant de 7 pays membres. Ces projets sont pour l'essentiel privés et concernent tous les secteurs économiques d'activités. La liste des projets identifiés figure en annexe.

### **III.2.2 - Interventions nouvelles**

Les interventions autorisées au cours de l'exercice ont porté sur quatre dossiers dont trois de garantie pour un montant de 2.452,8 Millions de FCFA et un de bonification pour un montant de 138,5 Millions de FCFA. Il s'agit des dossiers suivants :

a - **En matière d'aval**

**COTE D'IVOIRE : Le projet de Compagnie d'Exploitation de  
Boissons Naturelles " CEBON S.A. " -**

Ce projet a pour objet la transformation de produits fruitiers tropicaux, notamment les amandes de coco, en jus de fruits.

Le coût du projet s'élève à 159,6 Millions de FCFA, partiellement financé par un pool bancaire ivoirien pour un montant de 86,5 Millions de FCFA. L'aval du FONDS a porté sur 90 % du montant du prêt consenti par le pool bancaire, soit 77,8 Millions de FCFA.

**BENIN : Le projet Société de Ciment du BENIN " CIMBENIN " S.A. (ex- SONACI)**

Le projet vise au rachat et à la restructuration de l'ex-Société Nationale des Ciments du Bénin (SONACI) par des privés béninois et par un groupe scandinave (Norvégien et Suédois), la " SCANCEM INTERNATIONAL ANS ". Le coût du projet s'élève à 4.600 Millions de FCFA, partiellement financé par la SWEDCORP (Ex-SWED FUND) pour un montant de 300 Millions de FCFA. Le FONDS a octroyé sa garantie partielle au prêt de la SWEDCORP, portant sur un montant de 240 Millions de FCFA.

**Le projet Construction d'une ligne haute tension 161 KV entre Nangbéto (TOGO)  
et Bohicon (BENIN) -**

Le projet vise la construction d'une ligne haute tension de transport d'énergie depuis l'aménagement hydro-électrique de Nangbéto au TOGO vers Djimé au BENIN (Région d'Abomey). Le coût total du projet est de 4.350 Millions de FCFA partiellement financé par la C.C.C.E. pour un montant de 3.250 Millions de FCFA.

Le prêt de la C.C.C.E. a été partiellement avalisé par le FONDS pour un montant de 2.135 Millions de FCFA.



## **BURKINA : Le projet d'Aménagements Hydro-Agricoles dans la Région du Liptako-Gourma -**

Le projet a pour objet la réhabilitation et/ou l'extension de 195 ha de périmètres, l'aménagement de 63 ha de nouveaux périmètres, la réfection de cinq barrages et la mise en exploitation d'une superficie de 38 ha pour la culture de crue. le coût total du projet est de 2.460 M. FCFA partiellement financé par la BOAD à hauteur de 2.077 M. FCFA. Le FONDS a accordé une bonification d'intérêt d'un montant de 138,5 M. FCFA sur le prêt consenti par la B.O.A.D..

Ce faisant, le FONDS est intervenu dans des domaines variés (valorisation des produits locaux, privatisation des sociétés, projet intégrateur, amélioration des conditions de mise en valeur des sols).

Ces interventions l'ont mis en relation avec divers bailleurs de fonds (Caisse Centrale de Coopération Economique, B.O.A.D., SWEDFUND et Banques locales).

### **III.2.3 - Bilan des interventions au 31-12-1991**

Les engagements du FONDS se présentent comme suit :

#### **Avals**

Le potentiel de garantie de l'Institution s'élevait à la date du 31-12-91 à 50 Milliards de FCFA.

Les garanties accordées s'élèvent à 7.974,8 Millions de FCFA en faveur de 11 projets situés dans 4 pays (BENIN, COTE D'IVOIRE, SENEGAL, TOGO) et l'encours des garanties se monte à 5.036,46 Millions de FCFA.

Les garanties accordées représentent 15,9 % du potentiel d'aval.

#### **Bonifications d'intérêt**

Les interventions en bonification ont concerné 22 opérations situées dans 7 pays membres pour un montant de 2.335,7 Millions de FCFA.

### **Allongements de la durée des crédits**

Une seule opération dans ce domaine a été approuvée pour un montant de 172 Millions de FCFA.

Le bilan des interventions du FONDS est repris en annexe II.

#### **III.2.4 - Suivi des projets approuvés**

Conformément aux textes réglementaires du FONDS, des missions ont été dépêchées au cours de l'exercice écoulé dans les pays membres où l'Institution est intervenue, en vue de procéder au suivi des projets. Il ressort de ce suivi que les projets fonctionnent ou s'exécutent dans l'ensemble de façon satisfaisante. Un rapport de suivi a été préparé et présenté pour de plus amples informations sur les projets ayant fait l'objet du suivi.

Compte tenu du nombre croissant des projets approuvés, le rapport de suivi élaboré et soumis aux Instances devient de plus en plus volumineux et fastidieux à consulter pour les membres des Instances.

La Direction Générale se propose donc de mettre l'accent dans les prochains rapports sur les projets avalisés et ceux en difficulté.

### **III.3 - COOPERATION**

#### **III.3.1 - La coopération avec les Etats membres**

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le FONDS a développé et renforcé les liens de coopération avec les Etats membres. Ainsi, l'Institution est mieux connue, et les possibilités qu'elle offre dans le domaine du financement sont mieux exploitées par ses membres.

#### **III.3.2 - La coopération avec les organismes de développement et les institutions de financement**

Au cours de l'exercice écoulé, le FONDS a entretenu des rapports féconds avec les institutions financières et les organismes de développement. Les avals accordés concernent davantage d'institutions, qu'elles soient bilatérales, sous-régionales ou nationales.

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, les rapports entre le FONDS et les institutions africaines de financement se consolident davantage. Il s'agit de la Banque Ouest Africaine de Développement, du Fonds de la CEDEAO, du Fonds de Garantie des Emprunts du Conseil de l'Entente, du Fonds de Solidarité Africain et du Fonds de Solidarité et d'Intervention pour le Développement de la Communauté.

Le FONDS a étendu sa politique de coopération en direction d'organismes sectoriels de développement comme l'African Projects Development Facilities (A.P.D.F.), l'O.A.P.L., l'ONUDI, etc ...

Dans le but de renforcer davantage ses liens de coopération avec les organismes financiers nationaux ou internationaux, le FONDS a pris part aux réunions et séminaires organisés par ceux-ci à travers notamment :

- l'Association des Institutions Africaines de Financement du Développement (A.I.A.F.D.) dont les Membres Spéciaux et d'honneur sont représentés par le Directeur Général du FONDS ;
- l'Association des Institutions Régionales et Sous-Régionales de Financement du Développement en Afrique de l'Ouest (A.I.R.F.D.) ;
- L'Association des Organisations Intergouvernementales de l'Afrique de l'Ouest (O.I.G.).

Dans le domaine de la coopération, le constat est que les Etats membres, qui sont tous sous programme d'ajustement structurel ont des besoins financiers très importants, d'ordre macro-économique. La signature des accords y relatifs est en général suivie d'une réunion des bailleurs de fonds multilatéraux et bilatéraux ; ces sources de financement ont leurs propres procédures de décaissements et préfèrent, pour des raisons diverses traiter les dossiers elles-mêmes sur l'ensemble du cycle du projet.

Il en résulte que le rôle d'une institution comme le FAGACE se réduit à des projets de nature privée ou à l'exploration de projets susceptibles d'être menés conjointement avec des O.I.G. sous-régionales. La convention portant création et statuts du FONDS a prévu ce genre d'opérations sous la dénomination d'interventions spécifiques. Ce faisant, l'institution participerait à la rationalisation tant souhaitée dans des domaines qui restent à définir de façon plus précise que dans les dispositions actuelles.

Sous un autre aspect, les relations avec les Etats membres gagneraient à être renforcées sous deux angles :

- à travers une plus grande connaissance par les bénéficiaires potentiels de l'outil FAGACE. C'est dans ce cadre que l'idée de la journée FAGACE pourrait s'inscrire ; ici aussi diverses possibilités existent allant d'un séminaire unique dans une ville d'un Etat membre, l'Etat Siège par exemple, qui regrouperait les représentants des Etats, les Banques, les promoteurs économiques, à la formule par Etat en insistant sur les modes d'interventions les plus adaptées au contexte local. D'autres mesures de promotion telles que des primes aux jeunes diplômés sans emploi qui se seraient distingués par leur créativité et leurs sens d'association peuvent être menées.

Il reste évident qu'aussi bien la publicité que ce mode de saisine nécessitent des moyens financiers à mettre à la disposition de la Direction Générale.

### **III 4.- SITUATION FINANCIERE ET GESTION DES RESSOURCES**

#### **III 4.1 - Bilan et comptes annexes 1991**

##### **III 4.1.1.- Bilan**

Au 31 Décembre 1991, la masse bilantielle est de 7.670.736.264 FCFA. Par rapport à l'exercice précédent, une hausse de 4 % a été enregistrée.

L'analyse des principaux postes permet de relever :

#### **A L'ACTIF**

\* Les valeurs en caisse qui constituent la trésorerie (liquide et moins liquide) sont de 6.239.597.633 FCFA et représentent 81 % de l'Actif.

\* Les valeurs réalisables (6 % de l'Actif) sont constituées pour l'essentiel par les arriérés de contribution (108 millions) et les débiteurs parmi lesquels on relève le reste à recouvrer sur la mise en jeu d'un aval sur financement de la BOAD en faveur d'un pays membre (135 millions).

Les intérêts attendus des placements représentent en grande partie la différence.

\* Les immobilisations d'une valeur nette de 974.827.435 FCFA représentent 13 % de l'Actif. On relève simultanément une baisse notable de la valeur des constructions des logements qui en sont à leur septième année d'amortissement et l'encours de la construction du siège qui, à la clôture de l'exercice représente 43 % des immobilisations nettes.

## **AU PASSIF**

\* Dans les dettes à court terme (222.054.465 FCFA) la charge de bonifications à payer constitue l'essentiel (168.218.539 FCFA).

\* Les provisions pour pertes et charges (78.444.586 FCFA) ont été constituées en vertu de l'Article 59 du Statut du Personnel. Leur montant est globalement constant tenant compte des variations liées au départ définitif de certains agents et de la part des prévisions de l'exercice.

\* Les capitaux propres et réserves (7.059.668.914 FCFA) demeurent le point clé du passif du bilan et nourrissent la trésorerie de l'Institution. Les résultats positifs enregistrés chaque année et systématiquement affectés aux Réserves expliquent la croissance régulière de ce poste.

\* En hors bilan, les engagements demeurent faibles, conséquence de l'apurement de dettes des Etats par la France. Ils ont cependant augmenté sensiblement (du simple au double) avec l'aval consenti au projet Chaîne de Froid Régionale (BENIN).

Le total des engagements au 31 Décembre 1991 s'élève à 1.121.284.302 FCFA.

### **III. 4.1.2. Comptes Annexes**

#### **a) Compte d'Exploitation**

Les charges d'exploitation s'élèvent à 463.672.327 FCFA comprenant notamment les frais bancaires : bonifications d'intérêt.(25 %), les frais de personnel (35 %), les dotations aux amortissements et provisions (9 %). Si les charges ont augmenté de 8 % par rapport à l'exercice précédent, on relève cependant une baisse des frais de personnel (- 3 %) et une hausse des dépenses d'intervention (+ 5 %).

Les produits d'exploitation d'un montant de 732.763.324 FCFA proviennent en quasi-totalité des produits de placement et couvrent largement les charges.

D'une manière générale, les produits ont baissé de 1 % alors que les charges ont de leur côté augmenté de 8 %. Cela s'explique d'une part par la chute de taux observée en 1991 et d'autre part par la volonté de la Direction Générale de mettre davantage l'accent sur les interventions en faveur des Etats notamment par les bonifications d'intérêt.

On constate cependant que l'écart de variation Produits/Charges ne s'est pas répercuté totalement sur l'écart entre les résultats nets de 1990 et 1991. Ainsi le résultat net de l'exercice 1991, quoiqu'en baisse de 4,5 % par rapport à celui de 1990 est confortable.

#### **b) Comptes de Pertes et Profits**

Le résultat net s'élève à 310.568.299 FCFA.

Il enregistre à son crédit la dernière tranche d'amortissement (8.628.844) de la subvention d'équipement dont l'inscription était le pendant de la valeur des terrains offerts gracieusement par l'Etat abritant le siège du FONDS.

### **III.4.3 - Vérification des Comptes 1991**

Les compte de l'exercice 1991 ont été vérifiés par le Cabinet AUDIECO (RWANDA) conformément au mandat qui lui a été confié par le Conseil d'Administration et en vertu des dispositions de la Convention et du Règlement Intérieur. Il a certifié sincères les comptes et a présenté aux instances ses Rapports Général et Spécial et son Rapport sur le Contrôle Interne. La certification est annexée au présent rapport dont elle fait partie intégrante.

### **III.4.4.- Recouvrement d'Arriérés de Contribution, Fiscalité, Créances gelées et autres**

#### **a) Contributions**

Au 31 Décembre 1991, les arriérés de contribution s'élèvent à 108.780.475 FCFA ; ils concernent toujours un seul pays.

**b) Fiscalité**

Elle concerne des prélèvements indus d'impôts et taxes par un Etat qui doit 12.459.922 FCFA. Une procédure de remboursement a été engagée pour environ 30 % de ce montant ; des démarches ont été menées pour l'apurement définitif de cette fiscalité et les Autorités ont marqué leur accord.

**c) Créances Gelées**

Le reliquat de 8.458.800 FCFA concerne une banque liquidée d'un pays . L'espoir d'un remboursement existe avec les actions menées par le syndic sous la supervision des Autorités du pays concerné.

**d) Autres Créances sur Avals**

Un montant de 135.267.322 FCFA reste dû par un Etat, après la mise en jeu par la BOAD de l'aval du FONDS en faveur d'une institution, avec la contre-garantie de l'Etat. Le remboursement de ce reliquat a déjà fait l'objet de procédures administratives.

Une commission d'aval de 2.984.374 FCFA est due par la SOBETEX (BENIN).

**III.4.5.- Augmentation du Capital**

L'augmentation du capital par incorporation des réserves a été décidée par le Conseil d'Administration pour un montant de Un milliard (1.000.000.000) FCFA.

Ainsi donc, le Capital du FONDS est désormais de 6.000.000.000 FCFA et sera constaté sur l'exercice 1992

# IV

## CONCLUSION ET PERSPECTIVES



Le survol de l'environnement socio-politique et économique mondial en général, et plus particulièrement dans les Etats membres conduit à se poser des questions sur les rôles divers que peuvent jouer les institutions sous-régionales en ces moments très délicats de transition. Voudraient-elles intervenir dans un domaine ou un autre que la plupart ne le pourraient pas du fait de leurs problèmes financiers à l'image de ceux des Etats membres; ces derniers ne peuvent plus honorer leurs contributions, qui constituent l'essentiel des ressources des dites organisations. Il en résulte que c'est tout le système de financement des O.I.G. qu'il importe de repenser.

La même question de savoir la meilleure façon de se rendre le plus utile aux Etats membres se pose pour des organisations, qui, comme le FAGACE jouissent d'une relative bonne santé financière. Il apparaît ainsi que chaque entité prise individuellement ne peut, pour diverses raisons, prétendre couvrir les besoins de ses membres et de l'ensemble des bénéficiaires potentiels. En outre l'harmonisation des diverses interventions des unes et des autres n'aurait un impact réel que si l'harmonisation des mesures prises au niveau des Etats était traduite dans les faits. Le FAGACE poursuivra la réflexion dans le cadre de l'Association des Institutions Régionales de Financement du Développement (AIRFD).

En attendant, il poursuit dans la sérénité l'exécution du Programme d'Action Triennal adopté en 1991 qui se résume en des interventions de taille modeste ou intégratives, dans l'objectif clair de renforcer sa structure en conservant un portefeuille de qualité.

C'est dans ce cadre que s'inscrivent l'augmentation de capital par prélèvement sur les réserves, des interventions diverses tant dans leur nature que dans leurs montants, la mise en place de procédures et de moyens modernes de gestion.

Modeste institution, le FAGACE possède des atouts qu'il devra faire connaître et faire prévaloir à l'heure incontournable des grands choix.

**V**  
**A N N E X E S**

**1 - Pipe line des projets**

**2 - Bilan des interventions au 31/12/91**

2.a - Répartition géographique des interventions au 31.12.1991

2.b - Répartition géographique des interventions au 31.12.1991

2.c - Répartition des interventions au 31.12.1991

**3 - Suivi des projets approuvés**

**4 - Bilan et comptes annexes au 31/12/91**

**5 - Bilans et comptes annexes résumés des trois derniers exercices**

PIPELINE DES PROJETS AU 30 SEPTEMBRE 1991

PAYS	PROJET	SECTEUR	COUT TOTAL *	FINANCEMENT	SOLLICITAT	MONTANT *	OBSERVATIONS
BENIN	AGRI-PLUS	AGRI	112.00	BOA	AVAL/BONIF	89.00	à l'étude
BENIN	ASSAIN.URBAIN COTONOU	SERVICE	885.00	BOAD	AVAL	0.00	à l'étude
BENIN	PLANTATION SOHO	AGRIC.	380.00	BOAD	AVAL	0.00	à l'étude à la BOAD
BENIN	DISTILLERIE D'OVERSEAS	IND	675.00	BOAD	AVAL	0.00	à l'étude à la BOAD
BENIN	COTEB	IND.	790.00	BOAD	PARTICIP.	0.00	à l'étude à la BOAD
CENTRAFRIQUE	SICOTRANS	SERVICE	730.00	BDEAC	AVAL	340.00	dossier en instance
COTE D'IVOIRE	CLINIQUE PALMERAIE	SOCIAL	1393.00	BOAD	AVAL	440.00	dossier en attente
COTE D'IVOIRE	EBENA (hôtellerie)	SERVICE	400.00	BOAD	AVAL	250.00	étude de factibilité attendue
COTE D'IVOIRE	CENTRE OPHTALMOL.PLATEAU	SOCIAL	1339.00	BOAD	AVAL	0.00	dossier en instance
COTE D'IVOIRE	ENTREPRISE ALIMENTAIRE(EACI)	PME	114.20	ECOBANK-CI	AVAL	64.20	dossier en attente
COTE D'IVOIRE	SOCAPECHE	PECHE	214.10	ECOBANK.CI	AVAL	110.10	dossier en instance
COTE D'IVOIRE	SIP(construction terre stab.)	PME	499.60	CREDIT FOURN	AVAL	0.00	projet en cours de reprise
COTE D'IVOIRE	REHAB.PLANTATION BLONDEY	AGRIC.	778.00	BOAD	AVAL	375.00	dossier en instance
COTE D'IVOIRE	REHAB.SOPACI(volaille)	ELEVAGE	650.00	BOAD	AVAL	450.00	dossier en instance
COTE D'IVOIRE	FIBOICI	AGRO-ALIM.	1030.00	BOAD	AVAL	520.00	dossier à reprendre par BOAD
COTE D'IVOIRE	SILD	PME	2161.00	BOAD	AVAL	492.00	dossier en instance à BOAD
COTE D'IVOIRE	COBELAK	PME	697.00	BOAD	AVAL	397.00	dossier à l'étude à BOAD
COTE D'IVOIRE	SIFAMM(fabric.mat.medical)	PME	0.00	BOAD	AVAL	0.00	dossier en instance
SENEGAL	UNITE DE FABRICATION DE SAVONS	PME	1938.00	FONDS CEDEAO	AVAL	1314.00	dossier en instance à CEDEAO
SENEGAL	COTOPHARM	PME	1219.00	FONDS CEDEAO	AVAL	500.00	garantie partielle à trouver
SENEGAL	UNITE TRANSFO. KINKELIBAH	PME	859.00	FONDS CEDEAO	AVAL	560.00	dossier en réactualisation
SENEGAL	PECHERIE INDUSTRIELLE	PECHE	238.70	BIAO	AVAL	167.00	requête attendue
NIGER	HOTEL AGADEZ	SERVICE	407.00	BOAD	AVAL	0.00	en instance
RWANDA	UNITE TRAITEMENT ANANAS	PME	365.00	BRD	BONIF.	220.00	dossier à reprendre
RWANDA	BRIQUETERIE RWANDAISE RULIBA	PME	440.90	BRD	BONIF.	280.00	dossier à reprendre
RWANDA	UNITE TRAITEMENT TOMATES	PME	128.00	BRD	BONIF	68.00	dossier à actualiser
BENIN	BENIN FISHING SARL	PECHE	234.00	BOA	AVAL	164.00	dossier en instance
COTE D'IVOIRE	CONSERVERIE TROPICALE	PME	1303.00	N.C.	N.P.	0.00	requête attendue
BENIN	AFRIC'AERO TRANSPORT S.A.	TRANSPORT	6068.90	N.C.	AVAL	0.00	requête attendue

\* En Millions de F CFA

BILAN DES INTERVENTIONS AU 31 DECEMBRE 1991

PAYS	PROJET	DATE	COUT TOTAL	PRETEUR	MONTANT *	TAUX	DUREE	MONTANT *	DUREE	POINT	MONTANT *	DUREE	MONTANT *	DUREE
		APPROBA.												
TOGO	EDITOGO	16/04/81	518	CCCE	320	7%	12	320.00	12		0.00		0.00	
TOGO	LILICOPE	15/09/81	1082	CCCE	700	5,5%	13	700.00	13		0.00		0.00	
BENIN	STATION TERRIENNE CALAVI	11/03/82	4150	CCCE	2150	6%	16	1150.00	16		0.00		0.00	
BENIN	PONTS MONO &SAZUE	10/12/82	2847	BOAD	700	11%	13	0.00		1.85	157.00	13	0.00	
RWANDA	HOTEL IZUBA	09/12/83	1820	CCCE	1565	5%	15	0.00		1.66	150.00	15	0.00	
SENEGAL	SONAGA	13/03/84	775	BOAD	500	8%	10	500.00	10		0.00		0.00	
SENEGAL	A.H.A. ANAMBE	03/08/84	6637	BOAD	600	8%	13	0.00		2.65	120.00	13	0.00	
NIGER	SONICHAUX	03/08/84	570	BDRN	370	14%	11	0.00		4.65	77.69	11	0.00	
BENIN	C.E.B/VEDOCO	14/12/84	450	CCCE	400	5%	15	400.00	15		0.00		0.00	
NIGER	SONIA	04/12/85	771	BDRN	391,5	14%	10	0.00		4,66	71.00	4	0.00	
NIGER	A.H.A.DEMBOU	04/12/85	1879	BOAD	1042	6,5%	15	0.00		1,5	147.00	15	172.00	2
BENIN	ROUTE SAVI/PARAKOU	04/12/85	9300	BOAD	1500	10%	15	0.00		1	131.00	15	0.00	
RCA	SUCRERIE OUAKA	04/12/85	11000	BDEAC	1000	10%	15	0.00		2	158.00	15	0.00	
TOGO	SOTOCO	30/04/86	3200	BOAD	1000	6,25%	13	0.00		1,25	101.05	13	0.00	
RWANDA	SOPAB	30/04/86	495	BRD	252	12%	9	0.00		3,5	41.50		0.00	
RWANDA	A.E.P.REGION DES LAVES	07/07/88	72,2(1)	BADEA	7,25(1)	4%	20	0.00		0,8	90.00	7	0.00	
NIGER	IRRIGATION DALLOL MAOURI	27/01/88	1500	BOAD	1340	5,5%	15	0.00		1,5	81.67	5	0.00	
BURKINA	SOFIVAR	07/08/88	1834	BOAD	1160	9%	14	0.00		1,5	108.50	11,5	0.00	
SENEGAL	A.E.P.REGION ST-LOUIS	01/02/89	2840	BOAD	1600	5,5%	15	0.00		1,38	95.00	5	0.00	
BENIN	SOBETEX	01/02/89	200	SIFIDA	150	10%	7	150.00	7		0.00		0.00	
NIGER	ROUTE RUR.GOTHEYE/MEHANA	05/07/89	1402	BOAD	1262	6,5%	15	0.00		1	91.07	8	0.00	
BURKINA	A.H.A. SOUROU	05/07/89	1509	BOAD	1275	5,5%	15	0.00		1	88.00	8	0.00	
RWANDA	OVIBAR	06/02/90	304(2)	BRD	120	9%	8	0.00		3	65.64	8	0.00	
BURKINA	SITES ANTIEROSIFS	06/02/90	1293	BOAD	960	8%	14	0.00		2,5	91.80	8,5	0.00	
NIGER	A.E.P. VILLE DE NIAMEY	06/02/90	4344	BOAD	2852	9%	15	0.00		1	104.28	6	0.00	
SENEGAL	OSBI	18/05/90	4756	BOAD	1522	8%	13	1522.00	13		0.00		0.00	
BENIN	CHAINE DE FROID REGIONALE	12/03/91	2825	BOAD	1300	12%	10	780.00	10		0.00		0.00	
BURKINA	SOFITEX	12/03/91	5400	BOAD	1780	6%	15	0.00		1	110.00	9,5	0.00	
BURKINA	BARRAGE DE BAGRE	12/03/91	47978	BOAD	2520	5%	15	0.00		1	117.00	7	0.00	
COTE D'IV.	CEBON S.A.	22/04/92	159,6	BIAO/EC	86,5	17,6%	6	77.80	6		0.00		0.00	
BENIN	CIMBERNIN	22/04/92	4600	SWEDCOR	300	11%	9	240.00	9		0.00		0.00	
BENIN	LIGNE H.T.NANGBETO/BOHICON	22/04/92	4350	CCCE	3050	3,5%	20	2135.00	20		0.00		0.00	
BURKINA	A.H.A. LIPTAKO-GOURMA	22/04/92	2460	BOAD	2077	3,7%	15	0.00		1	138.50	8	0.00	
								7974.80			2335.70			172.00

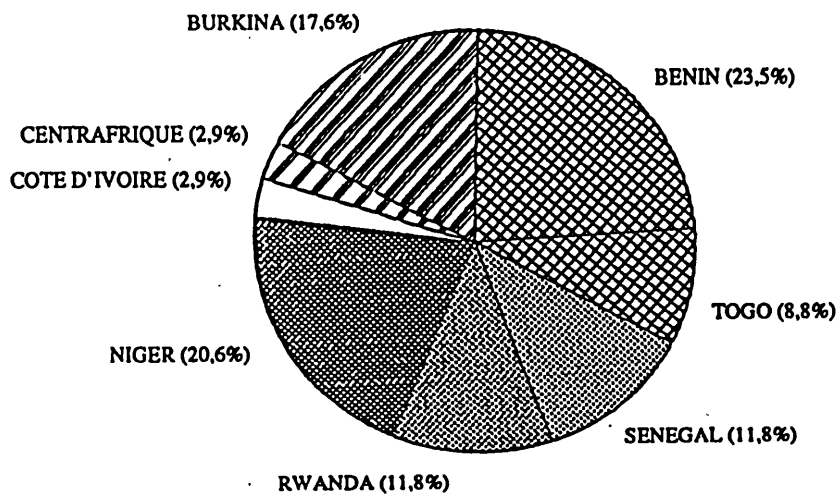
\* En Millions de F CFA  
(1) en \$ US

A.E.P. = Aménagement en Eau Potable  
A.H.A. = Aménagement Hydro-Agricole

**REPARTITION GEOGRAPHIQUE DES INTERVENTIONS AU 31 DECEMBRE 1991**

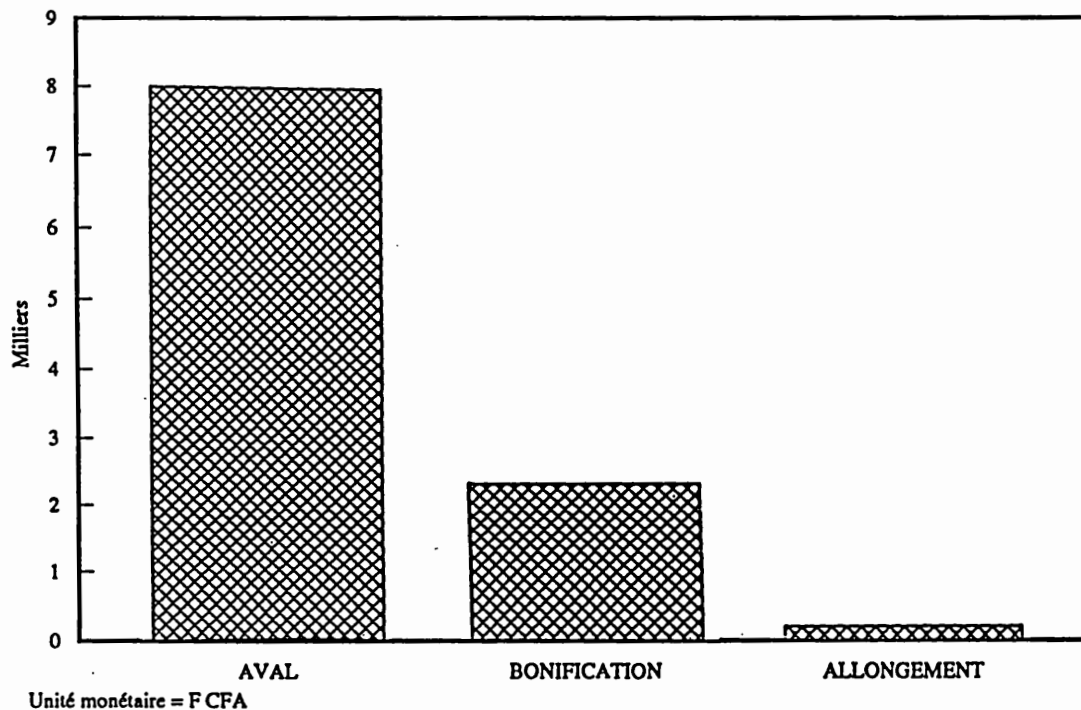
PAYS	AVAL		BONIFICATION		ALLONGEMENT		TOTAL
	Nbre	Montant (en MFCFA)	Nbre	Montant (en M.FCFA)	Nbre	Montant (en M.FCFA)	(Nbre)
BENIN	6	4855	2	288			8
BURKINA			6	653,8			6
CENTRAFRIQUE			1	158			1
COTE D'IVOIRE	1	77,8					1
NIGER			6	572,71	1	172	7
RWANDA			4	347,14			4
SENEGAL	2	2022	2	215			4
TOGO	2	1020	1	101,05			3
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>7974,8</b>	<b>22</b>	<b>2335,7</b>	<b>1</b>	<b>172</b>	<b>34</b>

## Répartition géographique des interventions au 31 Décembre 1991



# Répartition des interventions

au 31 Décembre 1991





## B I L A N A U

A C T I F	Montants bruts	Amortis. ou Provisions	Montants nets	Totaux Partiels
<b>VALEURS EN CAISSE</b>				<b>6 239 597 633</b>
Caisse	55 129		55 129	
Banques comptes courants	13 585 927		13 585 927	
Banques comptes DAT	6 225 956 577		6 225 956 577	
	<b>6 239 597 633</b>		<b>6 239 597 633</b>	
<b>VALEURS REALISABLES</b>				<b>447 165 596</b>
Débiteurs divers	162 128 974		162 128 974	
Avances, prêt à moins un an	25 536 007		25 536 007	
Etat restant dû/capital appelé	108 780 475		108 780 475	
Compte de régularisation Actif	150 720 140		150 720 140	
	<b>447 165 596</b>		<b>447 165 596</b>	
<b>AUTRES VALEURS IMMOBILISEES</b>				<b>9 145 600</b>
Prêt à plus un an	3 870 000		3 870 000	
Dépôts et cautionnements	5 275 600		5 275 600	
	<b>9 145 600</b>		<b>9 145 600</b>	
<b>IMMOBILISATIONS</b>				<b>974 827 435</b>
Terrains	103 546 157		103 546 157	
Constructions	667 823 309	233 611 931	434 211 378	
Matériel de transport	16 846 091	13 847 683	2 998 408	
Mobilier & Matériel de Bureau	27 678 335	23 371 707	4 306 628	
Mobilier & Matériel de Logement	85 143 622	78 172 661	6 970 961	
Agencements, Aménag. & Installat.	7 499 130	6 366 133	1 132 997	
Immobilisations en cours	421 660 906		421 660 906	
	<b>1 330 197 550</b>	<b>355 370 115</b>	<b>974 827 435</b>	
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>				<b>7 670 736 264</b>

<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>		<b>1 121 284 302</b>
Aval de la République du BENIN	325 936 302	
Aval SOBETEX	150 000 000	
Aval Chaîne de Froid Régionale	645 348 000	
	<b>1 121 284 302</b>	

31 D E C E M B R E 1 9 9 1

P A S S I F	Montants nets	Totaux Partiels
<b>DETTES A COURT TERME</b>		<b>222 054 465</b>
Créditeurs Divers	4 735 926	
Compte de régularisation Passif	217 318 539	
	<b>222 054 465</b>	
<b>PROVISIONS POUR PERTES &amp; CHARGES</b>		<b>78 444 586</b>
Provisions pour prime de départ	78 444 586	
<b>CAPITAUX PROPRES &amp; RESERVES</b>		<b>7 059 668 914</b>
Fonds de Dotation	5 000 000 000	
Réserves	2 059 668 914	
	<b>7 059 668 914</b>	
<b>RESULTAT NET DE LA PERIODE</b>		<b>310 568 299</b>
Résultat Net	310 568 299	
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>7 670 736 264</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>		<b>1 121 284 302</b>
Aval Prêt CCCE au BENIN	325 936 302	
Aval Prêt SIFIDA à SOBETEX	150 000 000	
Aval Prêt BOAD à CFR	645 348 000	
	<b>1 121 284 302</b>	

**C O M P T E D' E X P L O I T A T I O N**

DEBIT

CREDIT

Frais Bancaires	115 813 620	Produits Financiers	732 678 388
Fournitures Extérieures	9 590 175	Produits Accessoires	84 936
Transports	43 367 227		
Autres Services Consommés	50 353 298		
Charges et Pertes Diverses	19 673 104		
Frais de Personnel	164 232 604		
Dotations aux Amortissements & Provisions	60 642 299		
<b>Résultat d'Exploitation</b>	<b>269 090 997</b>		
<b>T O T A L</b>	<b>732 763 324</b>	<b>T O T A L</b>	<b>732 763 324</b>

**C O M P T E . D E P E R T E S E T P R O F I T S**

DEBIT

CREDIT

		Résultat d'Exploitation	269 090 997
		Profits Exceptionnels	1 255 191
		Subvention d'Equipement	8 628 844
		Profit / Exercice Antérieur	31 593 267
<b>RESULTAT NET</b>	<b>310 568 299</b>		
	<b>310 568 299</b>		<b>310 568 299</b>

**STRUCTURE DU BILAN**

(en millions de F CFA)

EMPLOIS	1989		1990		1991	
	Montants	%	Montants	%	Montants	%
Caisse	0,0	0	0,0	0	0,0	0
Banques à vue	1		7,5	0	13,6	0
Banques à terme	6.006,9	85	6.072,0	82	6.226,0	81
<b>COMPTES FINANCIERS</b>	<b>6.008,0</b>	<b>85</b>	<b>6.079,5</b>	<b>82</b>	<b>6.239,6</b>	<b>81</b>
Débiteurs divers	100,0	1	397,4	5	162,0	2
Comptes de régularisation	108,0	1	109,4	0	150,7	2
<b>VALEURS REALISABLES</b>	<b>208,0</b>	<b>3</b>	<b>506,8</b>	<b>7</b>	<b>447,1</b>	<b>6</b>
<b>PRETS</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>
Prêts aux Etats						
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>6,4</b>	<b>0</b>	<b>5,2</b>	<b>0</b>	<b>9,1</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILISATION EN COURS</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>77,4</b>	<b>0</b>	<b>421,6</b>	<b>5</b>
Valeurs immobilisées brutes (amortissements)	908,2 (285,5)	13	988,2 (320,6)	13	908,4 (355,3)	12
<b>VALEURS IMMOBILISEES NETTES</b>	<b>622,7</b>	<b>9</b>	<b>667,6</b>	<b>9</b>	<b>553,1</b>	<b>7</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7.034,3</b>	<b>100</b>	<b>7.398,7</b>	<b>100</b>	<b>7.670,7</b>	<b>100</b>
<b>RESSOURCES</b>						
<b>TRESORERIE</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>
Créditeurs divers	0,6	0	3,6	0	4,7	0
Compte régularisation passif	212,1	3	248,3	3	217,3	3
<b>DETTES A COURT TERME</b>	<b>212,8</b>	<b>3</b>	<b>251,9</b>	<b>3</b>	<b>222,0</b>	<b>3</b>
Emprunts à moyen terme	0,0	0	0,0	0	0,0	0
Provisions / pertes et charges	67,0	0	78,4	0	78,4	0
<b>TOTAL</b>	<b>67,0</b>	<b>0</b>	<b>78,0</b>	<b>0</b>	<b>78,4</b>	<b>0</b>
<b>SUBVENTIONS</b>	<b>18,9</b>	<b>0</b>	<b>8,6</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>
Fonds de dotation (Capital à recevoir)	5.000,0 (189,0)	71 (3)	5.000,0 (113,7)	68 (1)	5.000,0 (108,7)	65 (1)
Réserves	1.458,1	21	1.735,4	23	2.059,6	27
Résultat de l'exercice	277,2	4	324,2	4	310,5	4
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>6.458,1</b>	<b>92</b>	<b>6.945,9</b>	<b>94</b>	<b>7.059,6</b>	<b>92</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7.034,3</b>	<b>100</b>	<b>7.398,7</b>	<b>100</b>	<b>7.670,7</b>	<b>100</b>

**SOLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION**

(en millions de F CFA)

	1989		1990		1991	
	Montants	%	Montants	%	Montants	%
Opérations avec la clientèle	3,9	0,6	2,3	2,0	7,1	1,0
Opérations de trésorerie	650,4	99,4	732,8	98,0	725,5	99,0
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>654,3</b>	<b>100,0</b>	<b>735,1</b>	<b>100,0</b>	<b>732,6</b>	<b>100,0</b>
Charges d'exploitation bancaire	106,3	16,3	87,2	12,0	115,8	16,0
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>548,0</b>	<b>83,7</b>	<b>647,9</b>	<b>88,0</b>	<b>616,8</b>	<b>84,0</b>
Produits accessoires	1,4	0,2	3,6	0,5	0,0	0,0
Subvention d'exploitation	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Charges de personnel	158,3	24,2	164,0	22,0	164,2	22,0
Autres frais généraux	106,3	16,2	121,2	16,0	122,7	17,0
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>284,8</b>	<b>43,5</b>	<b>366,1</b>	<b>50,0</b>	<b>287,2</b>	<b>39,0</b>
Dotations aux amortissements	56,1	9,9	40,7	5,0	42,4	6,0
<b>MARGE DE COUVERTURE DES RISQUES</b>	<b>228,7</b>	<b>33,5</b>	<b>325,4</b>	<b>44,0</b>	<b>244,8</b>	<b>33,0</b>
Dotations aux provisions	9,3	0,0	12,6	2,0	18,2	2,0
Reprise / provisions disponibles	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>219,4</b>	<b>33,5</b>	<b>312,8</b>	<b>43,0</b>	<b>269,0</b>	<b>37,0</b>
Autres produits	98,4	15,0	11,6	2,0	32,8	4,0
Autres charges	39,1	5,9	0,1	0,0	0,0	0,0
<b>RESULTAT NET</b>	<b>277,2</b>	<b>42,4</b>	<b>324,3</b>	<b>44,0</b>	<b>310,5</b>	<b>42,0</b>
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>342,5</b>	<b>52,3</b>	<b>365,0</b>	<b>50,0</b>	<b>352,9</b>	<b>48,0</b>

## Lettre de Certification

*Messieurs,*

*En exécution de la mission de Commissaire aux Comptes qui nous a été confiée par Décision n° 6/6/CA/FAGACE/91/COTONOU du 13 mars 1991 et conformément à l'Article 31 de la Convention portant Création et Statut du Fonds,*

*nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport annuel de contrôle de l'exercice clos le 31 décembre 1991.*

*Notre contrôle, effectué en accord avec les principes et normes d'audit généralement en usage, a porté :*

*- sur l'évaluation du système de contrôle interne compte tenu des recommandations formulées à l'occasion de l'audit des exercices comptables 1989 et 1990.*

*Cette évaluation a donné lieu au document séparé constituant la deuxième partie de notre rapport.*

*- et sur l'examen du bilan, du compte d'exploitation et du compte de pertes et profits, comprenant les tests des enregistrements et documents comptables et les autres procédures d'audit jugées nécessaires en la circonstance.*

*À notre avis, les états financiers tels qu'ils sont repris dans les annexes de ce rapport, constituent une présentation régulière et sincère de la situation financière du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique et du résultat de ses opérations pour l'exercice se terminant le 31 décembre 1991.*

Fait à Kigali, le 18 octobre 1992

**GASAMUNYIGA Froduald**  
Commissaire aux Comptes

---

**Imp. C.N.P.M.S. B.P. 135 — Tél. : 21-24-50 / 21-38-83 — Fax : (229) 21-36-50**  
**Porto-Novo (République du Bénin)**



**AFRICAN UNION UNION AFRICAINE**

**African Union Common Repository**

**<http://archives.au.int>**

---

Organs

African Union Commission

---

1991

# African Fund for Guarantee and Economic Cooperation Annual Report 1991

International Public Institution

---

<http://archives.au.int/handle/123456789/2567>

*Downloaded from African Union Common Repository*