

ORGANIZATION OF  
AFRICAN UNITY

ORGANIZAÇÃO DA  
UNIDADE AFRICANA



ORGANISATION DE  
L'UNITE AFRICAINE

منظمة الوحدة الافريقية

Addis Ababa - Ethiopia - Box 3243 Tel. 517700 Telex 21046 Fax (2511) 513036

مجلس الوزراء

الدورة العادية الخامسة والخمسون

اديس ابابا ٢٤ - ٢٨ فبراير سنة ١٩٩٢

--

CM/ 1691 (LV)

الاصلي انجليزي

-

اعادة

تنظيم الامانة العامة



## اعادة

### تنظيم الامانة العامة

-

١- في كلمته امام الدورة العادية السابعة والعشرين لمؤتمر رؤساء الدول والحكومات بابوجا في يونيو سنة ١٩٩١ ابلغ الامين العام المؤتمر انه في انتظار التوقيع على الاتفاقية الخاصة بانشاء الجماعة الاقتصادية الافريقية ومن اجل ابراز المجالات ذات الاولوية الجديدة للمنظمة على ضوء اعلان مؤتمر القمة السادس والعشرين حول الوضع السياسي والاجتماعي والاقتصادي في افريقيا والتغييرات الجوهرية التي تجرى في العالم . قام سعادته بتشكيل مجموعة عمل بين الادارات لتقوم من بين امور اخرى بمراجعة تنظيم الامانة العامة . وابلغ المؤتمر كذلك ان مقترحاته سوف تقدم الى الدورة العادية الخامسة والخمسين لمجلس الوزراء للبحث .

٢- انه من المهم الاخذ في الاعتبار ان هذه العملية هي بمثابة ترتيب مؤقت حتى تتمكن منظمتنا من مجابهة المسئوليات والتحديات الحالية الى حين

اجراء المزيد من اعادة الهيكلة الجوهرية للمنظمة . واما العملية الخاصة  
بالمهيكل النهائي للمنظمة سيتم القيام بها في وقت لاحق وفي اطار عملية دمج  
منظمة الوحدة الافريقية والجماعة الاقتصادية الافريقية في امانة واحدة .  
ولهذا الغرض تطلب الامانة تعاون برنامج الامم المتحدة الانمائى معها فى  
اعداد مشروع الاقتراح الخاص باعادة هيكلة الامانة يرمتها بغية تقديمه الى  
مجلس الوزراء .

٣- وعند قيامها بهذه العملية اعطت الامانة الاولوية لاعادة تنظيم  
المقر الرئيسى وتنرى كذلك مراجعة التنظيم الحالى للمكاتب الاقليمية فى اقرب  
وقت ممكن .

٤- فى بحثها اعادة تنظيم المقر الرئيسى استرشدت الامانة بالبيانات  
التالية :

- أ- الحاجة الى ان يعكس هيكل المنظمة مجالات الاولوية الجديدة .
- ب - ا الحاجة الى تعزيز أنشطة الامانة وتنظيمها بطريقة اكثر منطقية بغية  
تفادى الازدواجية .
- ج - الحاجة الى ازالة اوجه قصور معينة فى الهياكل الحالية للمقر الرئيسى .
- ٥- تغطى الاعادة المقترحة تنظيم جميع الادارات فى المقر الرئيسى

وتتم إعادة تنظيم ديوان الأمين العام بحيث يشمل وحدة التنسيق التي قد تم  
إنشائها . قد اقترحت أيضا إعادة تنظيم الإدارة السياسية حتى تعكس  
الأولويات الجديدة للمنظمة لاسيما في مجال معالجة وحل النزاعات . تعكس  
الإعادة المقترحة لتنظيم إدارة الشؤون التعليمية والعلمية والثقافية والاجتماعية  
مسئوليات منظمة الوحدة الأفريقية المتزايدة في مجالات البيئة والصحة من بين  
أمور أخرى وتعكس الإعادة المقترحة لتنظيم إدارة التنمية الاقتصادية والتعاون  
المسئوليات الإضافية التي تتحملها الإدارة نتيجة التوقيع على اتفاقية الجماعة  
الاقتصادية الأفريقية والزيادة المرتقبة في حجم عمل الإدارة في السنوات القليلة  
القادمة . وتهدف عملية الإعادة المقترحة لتنظيم إدارة الشؤون الإدارية  
والمؤتمرات إلى تصحيح بعض النقائص وتحسين إدارة شؤون العاملين كما تهدف  
الإعادة المقترحة لتنظيم إدارة الشؤون المالية إلى تحسين الإدارة المالية  
للمنظمة .

٦- تنوى الأمانة العامة تعطية معظم احتياجات إعادة التنظيم المقترحة  
عن طريق إعادة توزيع العاملين الحاليين والهدف من ذلك هو الاستخدام  
الكامل والفعال للموارد البشرية للمنظمة قبل اللجوء إلى الموارد الإضافية .

(٤)

٧- تقترح الامانة تأجيل شغل بعض الوظائف الشاغرة التي ووفق عليها من قبل والتي تعتبر غير عاجلة في الظروف الحالية الى موعد اخر على ان يتم استخدام الاعتمادات المخصصة لهذه الوظائف للتعيين في الوظائف التي اقترح انشاؤها والتي تعتبر عاجلة .

٨- وقد تم عرض مقترحات الامين العام لتنظيم الامانة للبحث على كل من اللجنة المختصة بالهيكل واللجنة الاستشارية للميزانية والشؤون المالية والادارية . وقد تم عكس اراء وملاحظات وتوصيات اللجنتين فسي هذا النسخ المعدل لاقتراح إعادة تنظيم الامانة العامة .

ديوان الامين العام :

٩- عند مراجعة تنظيم الامانة اعتقد انه من الضروري الاسترشاد بالملاحظات والتوصيات المختلفة الصادرة عن اللجنة الاستشارية وبالاخص تلك التي تقدمت بها مؤخرا لجنة المؤتمرات واللجنة الفرعية حول البرامج التي تؤكد الحاجة الى ادخال التحسينات على تسيير وتخطيط السياسات .

١٠- وحاليا تتبع الخدمات التالية لديوان الامين العام .

(١) وحدة التسيير .

( ٥ )

- ٢- قسم التعاون الافريقي العربي •
- ٣- قسم المراسم •
- ٤- قسم الصحافة والاعلام •
- ٥- وحدة الامن •
- ٦- وحدة السجلات •
- ٧- قسم مراقبة الميزانية •
- ٨- المفتشية العامة
- ٩- وحدة التلكس
- ١١- والاقتراح الاساس بالنسبة للخدمات الملحقة بديوان الامين العام يتعلق بوحدة التنسيق •
- ١٢- لقد ادخلت وحدة في ديوان الامين العام للتنسيق بموجب الهيكل الحالي للمنظمة وتتألف هذه الوحدة من ثلاثة من كبار المحللين في المجالات العلمية والاقتصادية والسياسية بدرجة م / ٤ •
- ١٣- وتقترب انشاء وظيفة رئيس وحدة التنسيق ليشرف وينسق على وحدة التنسيق كما اوصت بذلك لجنة الاربعة عشر واجازها مجلس الوزراء •

( ٦ )

### الادارة السياسية

- ١٤- ان المهام الجديدة المسندة الى منظمة الوحدة الافريقية فى المجال السياسى والتغييرات التى تحدث الان فى افريقيا وسائر اقطار العالم تستوجب ان تتم اعادة تنظيم الادارة السياسية للامانة بحيث تتكيف مع الوضع الجديد وتواجهه وتشكل الاعتبارات الاتية اساسا لاعادة التنظيم .
- الحاجة الى وجود هيكل ادخل الادارة السياسية لمعالجة اوضاع النزاع فى القارة التى هى موضع قلق رئيس للمنظمة الان .
- الحاجة الى وجود قسم يقوم بمعالجة التعاون وتنسيق السياسات فيما بين البلد ان الافريقية .
- ١٥- وعلى ضوء الاعتبارات المذكورة اعلاه فانه يتعين استبدال قسم الشؤون السياسية العامة وتصفية الاستعمار بقسمين جديدين .
- يتم توسيع نطاق مسؤوليات مكتب اللاجئين لتشمل المشرد يسن والشئون الانسانية .
- ١٦- يكون التنظيم الجديد للادارة السياسية على النحو التالى :
- ١- مدير الادارة
- ٢- قسم التعاون وتنسيق السياسات فيما بين البلد ان الافريقية .

(٧)

أ - شعبة تنسيق السياسات الخارجية ، السلام والامن والمسائل

الاستراتيجية :

ستكون الشعبة مسئولة عن مراقبة الوضع فى جنوب افريقيا ومسئولة كذلك عن تعزيز تبني الدول الاعضا \* مواقف مشتركة فى مسائل السياسة الخارجية .

تواصل كذلك معالجة قضايا الشرق الاوسط وفلسطين .

كما تراقب التطورات السياسية فى الاقاليم الاخرى فى العالم وعلاقتها

بافريقيا ( التعاون السياسى بين الشمال والجنوب وبين الجنوب والجنوب ) .

متابعة القضايا المتعلقة بالسلام والامن الدوليين ( نزع السلاح

والتجريد من الاسلحة النووية . . . الخ )

تقديم مقترحات حول المواقف التى تأخذ فى الحسبان مصالح ودور افريقيا

فى القضايا المتعلقة بالسلام والامن الدوليين .

ب - شعبة التنسيق والمواثمة بين السياسات فى افريقيا :

١٧ - تقوم هذه الشعبة بمراقبة التطورات السياسية فى الدول الاعضاء

وتكون مسئولة عن تعزيز التنسيق والتوفيق بين السياسات الوطنية

وتدعيم التكامل السياسى الافريقى .

( ٨ )

تكون مسئولة أيضا عن المبادئ والاهداف الواردة في ميثان منظمة الوحدة الافريقية وفي الاتفاقية الخاصة بانشاء الجماعة الاقتصادية الافريقية وضمان عملية متابعة وتنفيذ القرارات التي تبنتها اجهزة وضع السياسات للمنظمة لاسيما الاعلانات الهامة مثل اعلان مؤتمر القمة السادس والعشرين .

٣- قسم مجابهة النزاعات :

أ- شعبية منع وبحث النزاعات :

١٨- تقوم هذه الشعبة بمراقبة العلاقات بين الدول الاعضاء في افريقيا بغية تحديد اي وضع محتمل للنزاعات وتدرس المشاكل التي تعتبر اسبابا رئيسية للنزاعات في افريقيا والتي يمكن ان تتحول الى مصدر محتمل للنزاع وتعمل كمكتب للاستشارة والتوثيق والبحوث لمساعدة الامين العام في مهمته عن طريق تقديم النصح وضمان منع حدوث النزاعات في افريقيا .

ب- شعبية ادارة وحل النزاعات والدفاع والامن :

١٩- تكون هذه الشعبة بمثابة وحدة تشغيلية مسئولة عن تشكيل جهاز لحل النزاعات في افريقيا كما ستتابع القضايا المتعلقة بالسلام والامن والامور التي تبحثها لجنة الدفاع .

(٩)

٤- قسم اللاجئين والنازحين والشئون الانسانية :

٢٠- يوجد القسم بالفعل في المنظمة وهما بالتحديد :

أ- شعبية التدريب والتدريب •

ب - التوظيف

ادارة التنمية الاقتصادية والتعاون

٢١- بالتوقيع على الاتفاقية الخاصة بانشاء الجماعة الاقتصادية الافريقية  
تمت اعداد حجم عمل ادارة التنمية الاقتصادية والتعاون من جراء الطلبات  
والمسئوليات الجديدة وعلى هذه الادارة مسؤولية ضخمة تتمثل في اداء المهام  
المطلوب من اجل تنفيذ احكام الاتفاقية في عدد من المجالات ذات الصلة  
ويتوقع من امانة منظمة الوحدة الافريقية بصفة عامة وادارة التنمية الاقتصادية  
والتعاون بصفة خاصة اعداد الدراسات الخاصة بالقطاعات الاقتصادية  
والقطاعات الاقتصادية المتعددة التي تقوم الدول الاعضاء بموجبها باتخاذ  
قرارات سياسية من شأنها تحقيق التعاون والتكامل الاقتصادي الاوثق •

تتعلق العمليات الرئيسية التي يجب القيام بها على جناح السرعة  
بمسألة تعزيز المجموعات الاقتصادية الإقليمية الحالية باعتبارها الدعائم  
الرئيسية للجماعة الاقتصادية الأفريقية .

٢٢- وتتطلب عملية رئيسية من هذا النوع دراسات معمقة لتحديد  
المبادئ التي يجب فيها التوفيق الاوثق للسياسات فيما يتعلق بالتجارة  
والمواصلات والصناعة والزراعة والنقد والمال فإطار كل مجموعة من المجموعات  
الاقتصادية الإقليمية وتقديم الاقتراحات الخاصة بوسائل وطرق تعاون ومواصلة  
أوسع بين أنشطة المجموعات الاقتصادية الإقليمية الرئيسية الخمس . وفي هذا  
الصدد يتوقع القيام بعدد من الدراسات وأعداد تسعة وعشرين (٢٩) مسـ  
البروتوكولات ذات الصلة وتقدمها إلى الدول الاعضاء لدراستها والموافقة عليها .  
وتشكل هذه البروتوكولات جزءاً لا يتجزأ من الاتفاقية ولا يمكن للجماعة ان تبدأ  
عملها بدونها .

يجب ان تخضع اعادة التنظيم المقترحة لمنظمة الوحدة الأفريقية في مجال  
الاقتصاد والتعاون لمزيد من الدراسات تبغية تمكين منظمة الوحدة الأفريقية من تحمل  
مسئولياتها الجديدة .

( ١١ )

ومع ذلك فهناك حاجة الى اعادة تنظيم ادارة التنمية الاقتصادية والتعاون وزيادة الموارد البشرية فيها بدرجة معقولة لمواجهة المسئوليات الاضافية المطروحة الان نتيجة التحضير للشروع فى تنفيذ الجماعة الاقتصادية الافريقية .

٢٣- بناء على ذلك ترغب الامانة فى تقديم اقتراح يرد فى الملحق لاعادة تنظيم ادارة التنمية الاقتصادية والتعاون فى ستة اقسام بدلا من الاقسام الخمسة الموجودة حاليا والهدف من اعادة التنظيم هو تحديد مسئولية الوحدات بوضوح فيما يتعلق بمختلف الانشطة وتوفير هيكل صغير للانشطة الحالية والمستقبلية للمنظمة .

٢٤- احقت الانشطة المتعلقة بشعبه التجارة والسياحة والجمارك والنقد والمال وانشطة المتعلقة بالصناعة والموارد المعدنية بقسم الشؤون الاقتصادية العامة . ونظرا لزيادة المسئولية فى قطاعى التجارة والموارد المالية والمسئوليات الجديدة فى مجال الجمارك ، روى انه من الضرورى تقسيم قسم الشؤون الاقتصادية العامة الى قسمين ويؤدى ذلك الى ترشيح ادارة الوحدات .

( ١ ) قسم التجارة والسياحة والجمارك والنقد والمال :

---

٢٥- يتكون القسم من ثلاث شعب :

أ - شعبة التجارة والسياحة :

تشمل مسئوليات هذه الشعبة مراقبة التنمية في قطاع التجارة بين الدول الأفريقية ولاسيما فيما يتعلق بالمجموعات الاقتصادية الإقليمية وإجراء الدراسات وإعداد البروتوكولات ذات الصلة ومتابعة اعتمادها وتنفيذها النهائي .

وتقوم الشعبة في مجال التجارة الخارجية بما يلي :

متابعة وإعداد الدراسات حول سلع التجارة الأفريقية الدولية ومساعدة البلدان الأفريقية في المحافل الدولية التي تناول التجارة الدولية بما في ذلك تشجيع التجارة وإعداد الدراسات لاكتشاف أسواق جديدة وتقييم الآثار المترتبة على القرارات التي تصدرها الدول المتقدمة وغيرها من الدول بشأن التجارة وعائدات التصدير في أفريقيا .

ب - شعبة الجمارك :

٢٦ - تعتبر هذه الشعبة شعبة جديدة ومع ان اجراء دراسات الجمارك ومواءمتها وصياغة قوانينها وغير ذلك من الدراسات ذات الصلة بما في ذلك

(١٣)

الاعداد والتوقيع والتصديق ومراقبة التنفيذ سوف تكون من الانشطة الرئيسية للجماعة الاقتصادية الافريقية ، يعتقد انه من الضروري انشاء هذه الشعبة الجديدة كقوة لانشطة منظمة الوحدة الافريقية في هذا المجال .

ج- شعبة النقد والمال :

٢٧- توجد هذه الشعبة في الهيكل الحالي للإدارة وهناك حاجة الى زيادة الموارد البشرية في هذه الشعبة تدريجيا لتمكينها من الاضطلاع بمسئولياتها في مجالات المواءمة النقدية ودور المقاصد والموارد المالية للتنمية ومسألة الديون وتدقيق الموارد . الخ .

ثانياً - قسم الصناعة والطاقة والموارد المعدنية :

٢٨- كما سبق شرحه اعلاه انشاء هذا القسم نتيجة فصل قسم الشؤون الاقتصادية العامة القائم حالياً لتوفير وحدة متميزة للامانة في هذا القطاع المهم تفي بالمسئوليات المتزايدة لمنظمة الوحدة الافريقية . وسوف يضم القسم الشعبتين القائمتين في الهيكل الحالي وهما :

أ- شعبة الصناعة .

ب- شعبة الموارد المعدنية والطاقة .

ثالثا - قسم الزراعة والتنمية الريفية :

---

٢٩- يشمل هذا القسم حاليا في قسم الموارد الطبيعية وتوى الامانة انه من الضروري انشاء وحدة في منظمة الوحدة الافريقية تتناول بوضوح الزراعة والتنمية الريفية . وسوف يتم ضم الانشطة الاخرى في مجال الموارد الطبيعية الى أنشطة البيئة تحت ادارة التعليم والعلوم والثقافة والشئون الاجتماعية . ويشمل هذا القسم شعبتين كما وافقت عليه لجنة الهياكل :

أ - شعبة النذاء والزراعة .

ب - شعبة التنمية الريفية .

رابعا - قسم النقل والمواصلات :

---

٣٠- يعتبر هذا القسم قائما بالفعل في الهيكل الحالي ويشمل شعبتين

قائمتين في الهيكل الحالي ايضا هما :

أ - شعبة النقل .

ب - شعبة المواصلات .

خامسا - قسم الابحاث والتخطيط والسكان :

---

٣١- يعتبر هذا القسم قائما بالفعل في الهيكل الحالي . وقد اضيف

السكان الى العنزان لتحديد الوحدة التي تتناول هذا النشاط المهم وسوف

يشمل هذا القسم الشعبتين التاليتين :

أ - شعبة تخطيط التنمية والابحاث والاحصاء .

ب - شعبة السكان والتنمية .

٣٢ - استكملت امانة منظمة الوحدة الافريقية مؤخرا مع برنامج الامم المتحدة  
للانشطة السكانية وثيقة مشروع لتعزيز وتكثيف أنشطة المنظمة في مجال  
السياسات السكانية والمعلومات والتوعية وعلى وجه الخصوص لانشاء لجنة  
للسكان . توفر وثيقة المشروع مساعدات تتأهز ٥٠٠.٠٠٠ دولار امريكي ويقوم  
برنامج الامم المتحدة للانشطة السكانية في ظل هذا المشروع بتمويل موظفين  
مهنين واثنين من موظفي الدعم . وينتظر ان تستمر منظمة الوحدة الافريقية في تنفيذ  
برنامج الانشطة حتى انتهاء المشروع الذي يستغرق ثلاث سنوات .  
وقد يترتب على ذلك استيعاب العاملين في المشروع او انها قد خد ماتهم  
في حالة عدم توفر مساعدات مالية او موارد اخرى خارج الميزانية .

ساد سا - قسم التعاون الاقتصادي :

٣٣ - سوف يكون هذا القسم مسئولا عن العلاقات التنظيمية مع المجموعات  
الاقتصادية الاقليمية وغيرها من المنظمات الدلية مثل الامم المتحدة وبرنامج  
الامم المتحدة الانمائي وسوف يكون بمثابة وحدة الامانة لتسيق جميع مدخلات منظمة



(16)

الوحدة الافريقية فيما يتعلق بالجماعة الاقتصادية الافريقية ويكون مسئولا عن الاعمال الادارية الخاصة باعداد الدراسات والبروتوكولات وخدمة الاجتماعات التي تعقد في هذا المجال . ويكون مسئولا ايضا عن الاتصال وتنظيم الاجتماعات التي تعقد بين المؤسسات والمتعلقة بالجماعة الاقتصادية الافريقية . وتقع على هذا القسم ايضا مسؤولية الجوانب الاقتصادية للتعاون بين الجنوب والجنوب وحركة عدم الانحياز .

ومن المقترح ان يتكون القسم من الشعبتين التاليتين :

أ - شعبة التعاون والتكامل الاقتصادي في افريقيا :

---

تتولى الامانة العامة انشاء هذه الشعبة بالتدرج حتى يكون لديها كبار الموظفين المسؤولين عن كل مجموعة من المجموعات الاقتصادية الاقليمية .

ب - شعبة التعاون الدولي والفنى :

---

تتناول هذه الشعبة ايضا التعاون الاقتصادي بين البلدان النامية وتعزيز التعاون الفنى في افريقيا من خلال احياء اتفاقية كامبالا والتعاون الوظيف مع برنامج الامم المتحدة الانمائى والقصد هو انشاء بنك للبيانات حول التعاون الفنى في افريقيا بمساعدة برنامج الامم المتحدة الانمائى والتعاون الاقتصادي بين البلدان النامية وتقديم المساعدات الى الدول الاعضاء في هذا المجال المهم .

(١٧)

ادارة التعليم والعلوم والثقافة والشئون الاجتماعية

-

٣٤- أصبحت إعادة تنظيم ادارة التعليم والعلوم والثقافة والشئون الاجتماعية لازمة لعدة اسباب ولا سيما المسؤولية الاجتماعية والاقتصاد بـية والتي القيت على عاتق منظمة الوحدة الافريقية بعد التوقيع على اتفاقية انشاء الجماعة الاقتصادية الافريقية كما ان إعادة تنظيم هذه الادارة قد أصبحت لازمة أيضا لتفادي الازدواجية الواضحة في بعض المجالات التي تغطيها كل من ادارة التنمية الاقتصادية والتعاون وادارة التعليم والعلوم والثقافة والشئون الاجتماعية .

٣٥- سوف يطلق الان على قسم العمل والشئون الاجتماعية السابق اسم قسم العمل والشئون الاجتماعية والموارد البشرية .

٣٦- ويتم تغيير قسم الصحة الى قسم الصحة والتغذية وبالتالي تضاف التغذية الى مسؤوليات القسم .

٣٧- ويتم انشاء قسم البيئة وحماية الموارد الطبيعية اخذا في الاعتبار للاهمية المتزايدة لقطاع البيئة الذي اكتسب اهتماما اكبر مع قرب انعقاد

( ١٨ )

مؤتمر الأمم المتحدة للبيئة والتنمية ومع ازدياد مسؤوليات منظمة الوحدة الأفريقية والدور الذى تقوم به فى مجال البيئة .

٣٨- وبالتالى توصى الامانة العامة بان يعاد تنظيم ادارة التعليم والعلوم والثقافة والشئون الاجتماعية لتشمل اربعة اقسام على النحو التالى :-

١- مديرية الادارة

٢- قسم التعليم والثقافة والعلوم والتكنولوجيا .

٣٩- سوف يستمر هذا القسم بتشكيله الحالى الذى يشمل ثلاث شعب:

أ- شعبة التعليم

ب- شعبة الثقافة

ج- شعبة العلوم والتكنولوجيا .

قسم العمى والشئون الاجتماعية والموارد البشرية :

٤٠- اضيفت مسألة الموارد البشرية الى عنوان القسم لتحديد الوحدة

التي تتناول هذا المجال المهم فى الامانة العامة بوضوح .

٤١- سوف يضم هذا القسم الشعب الثلاث التالية :

(١٩)

أ- شعبة العمل والموارد البشرية :  
-----

تتناول هذه الشعبة المسائل المتعلقة بالموارد البشرية بالإضافة الى مسؤولياتها الحالية وتستمر أيضا في القيام بمهمة امانة لجنة العمل التابعة لمنظمة الوحدة الافريقية .

ب - شعبة الشباب والرياضة والخدمة الاجتماعية :  
-----

تتولى هذه الشعبة مسؤولية مراقبة وتسيير أنشطة الدون الاعضاء في مجالات الشباب والرياضة والمعوقين والمسنين وكذلك المسائل المتعلقة بمنح الجريئة وتعاطف المخدرات وجنوح الاحداث والأنشطة الأخرى المتعلقة بالخدمة الاجتماعية .

ج - شعبة المرأة والطفل :  
-----

- تظل مسؤوليات هذه الشعبة كما يلي :-
- تعزيز اشراك المرأة في عملية التنمية .
- تعزيز السياسات المتعلقة ببقاء الطفل وحمايته ونموه .

٤- قسم الصحة والتغذية :  
-----

٤٢- نظرا لاهمية الصحة كأساس للتنمية يقترح ان يتكون هذا القسم

من الشعبتين التاليتين :

أ - شعبة الصحة :  
-----

تستمر هذه الشعبة في القيام بمسئوليات التي تسند الي قسم

الصحة حاليا .

ب - شعبة التغذية :  
-----

تقوم هذه الشعبة بوضع السياسات والاضطلاع بالانشطة في مجال

التغذية وتؤدي جزءا من المهام التي كانت تسند من قبل الى اللجنة المشتركة

لمنظمة الوحدة الافريقية ومنظمة الاغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية

التي كان مقرها في اكرا وهي مهام تتناولها ادارة التنمية الاقتصادية والتعاون

في المقر الرئيسي حتى الان .

٥ ) قسم البيئة وصيانة الموارد الطبيعية :  
-----

٤٣ - تقوم باداء مهام هذا القسم الجديد الشعبتان التاليتان .

أ - شعبة الجفاف والتصحر والكوارث الطبيعية الاخرى :  
-----

تكون جهود هذه الشعبة موجهة نحو وضع السياسات والاستراتيجيات

لحملة مكافحة الجفاف من خلال مراقبة أنشطة المنظمات الافريقية والاقليمية

التي تعنى بمراقبة دورات حدوث الكوارث الطبيعية ( اللجنة القليمية المشتركة

(٢١)

لمكافحة الجفاف في منطقة الساحل - السلطة الحكومية بشأن الجفاف  
والتنمية - مؤتمر تسنين تنمية الجنوب الافريقي - مكتب الامم المتحدة  
لمنطقة الساحل - منظمة مكافحة جراد الصحراء )

تقوم هذه الشعبة كذلك بتعزيز التعاون في مجال الاغاثة من  
الكوارث الطبيعية والحالات الطارئة الاخرى مع المنظمات الافريقية والدولية  
المعنية بهذه المسائل .

ب - شعبة حماية البيئة وحيانة الموارد الطبيعية :

تتاول هذه الشعبة المائل المتعلقة بحماية البيئة وسياسة

الموارد الطبيعية .

وفي اطار التعاون بين منظمة الوحدة الافريقية وبرنامج الامم المتحدة  
للبيئة ، يتم بحث مشروع لتعزيز امانة منظمة الوحدة الافريقية في مجال البيئة  
وبرنامج الامم المتحدة للبيئة مستعد في ظل هذا المشروع لتوفير الاموال اللازمة  
لوظيفتين من فئة الوظائف المهنية ووظيفتين من وظائف الدعم لفترة  
اولية مدتها سنتان .

### إدارة الشؤون المالية

٤٤- إن إدارة الشؤون المالية التي هي إدارة خدمات أساسية تتوقع  
أن توفر طوال العملية التدريجية المتوقعة للتكامل الاقتصادي والسياسي  
للقارة. دعماً فعالاً يمكن الاعتماد عليه بالنسبة لسلالات الإدارات التشغيلية  
في الأمانة من الزاوية المالية والفنية.

٤٥- إن الاهتمام الرئيسي في عملية إعادة تنظيم هذه الإدارة في  
ضوء الصلاحيات المتغيرة والتوجيه الجديد للمنظمة، هو ضمان نظام  
إدارة سليمة للموارد المنظمة وقياس أصولها الرأسمالية. ويتطلب أي نظام  
إدارة جيد وفعال في المقام الأول توفير وسائل الإدارة لضمان التحليل المالي  
والتخطيط السليم ومراقبة المصروفات على جميع مستويات تنفيذ الميزانية  
كما يتطلب في المقام الثاني إيجاد نظام يقوم على منهج تسجيل سليم يكون  
من شأنه تسهيل إجراءات المحاسبة.

٤٦- تكون المجالات الرئيسية التالية موضع التركيز لإعادة التنظيم المقترحة  
لإدارة الشؤون المالية:

أ- تعزيز قدرة المنظمة على إعداد الميزانيات والتخطيط المالي لتمكين  
هذه الإدارة من مساعدة الإدارات التشغيلية في عملية إعداد  
برامج الميزانية ومراقبتها وتنفيذها.

(٢٣)

ب - تعزيز وترشيد نظام التسجيل والمحاسبة لضمان ادارة سليمة

للموارد المتاحة لدى المنظمة .

ج - تعزيز خدمات الدعم اللوجستي وترشيد الخدمات الخاصة بالمشتريات

والصيانة تحت هيئة واحدة لسهولة التنسيق والاشـرف

واسداء الخدمات .

مع اخذ ما سلف ذكره في الاعتبار تقترح للبحث اعادة تنظيم ادارة الشؤون

المالية تحت الاقسام التالية :

أ - قسم اعداد الميزانية والتخطيط المالي :

٤٧ - خلال العامين الاخيرين كانت الامانة العامة تقدم مقترحاتها للميزانية

السوية تحت برنامج الميزانية وعلى ضوء التوجيه الجديد لانشطة المنظمة

التركز على البرامج والمشروعات يكون الدور والتنسيق لهذا القسم مهما للغاية

في عملية اعداد برامج الميزانية وكذلك مراقبتها وتنفيذها .

٤٨ - مع انشاء الجماعة الاقتصادية الافريقية يكون الاهتمام الرئيسي

منصبا ليس فقط على ادارة الموارد ولكن بوجه خاص على تعبئة هذه الموارد

بما في ذلك التحليل والتخطيط المالي المنتظم .

٢- قسم السداد والمحاسبة والمشتريات :

---

٤٩- ان مسؤوليات وتنظيم هذا القسم تظل كما هي ويشمل الشعب الثلاث

التالية :

أ- قسم السداد

ب- قسم المحاسبة .

ج- قسم السفر والمشتريات

ويظل قسم الصيانة كما هو حاليا الى تحت اشراف مدير الادارة مباشرة .

ادارة الشؤون الادارية والمؤتمرات

---

٥٠- ان الامانة العامة تقترح اعادة تنظيم ادارة الشؤون الادارية والمؤتمرات

لتمكنها من اداء مهامها في ضوء التغييرات المتوقعة في التسعينات استعدادا

لانشاء الجماعة الاقتصادية الافريقية مع الاخذ في الاعتبار اهمية هذه

الادارة في سهولة سير اعمال المنظمة .

٥١- نظرا لعدم كفاية عدد العاملين في الادارة في الوقت الراهن —  
بالرغم من مضاعفة حجم المسؤوليات التي تختص بشؤون العاملين والمسائل —  
الادارية وخاصة خلال السنوات المقبلة • فان الامانة العامة تقترح تقوية  
واعادة تنظيم هذه الادارة على النحو التالي :

١- انشاء شعبة جديدة في قسم شؤون العاملين تعرف بالاسم  
التالي " شعبة المعاش والتأمين ورعاية العاملين :

٥٢- تكون هذه الشعبة مسؤولة عن ادارة مشروعات الضمان الاجتماعي  
والمعاش لمنظمة الوحدة الافريقية • ان نظام الضمان الاجتماعي الحالي يتألف  
من البرامج المنفصلة التالية : التأمين الجماعي على الحياة ، الاجازة المرضية  
اجازة الوضع والمشروع الطبي ومشروع المعاش • بالاضافة الى ذلك تكون الشعبة  
المقترحة مكلفة بادارة المنحة والسفر التعليمية ومنح الاجازات وغير ذلك  
من جميع المسائل المتعلقة برعاية العاملين • ومن شأن ذلك توفير حدة في  
الامانة لادارة ومراقبة التأمين والمعاش وبرامج الرعاية الاخرى التي تطوع على مبالغ  
هائلة من المال لا تتم ادارتها حتى يومنا هذا على نحو سليم •

٢- تحل شعبة الشؤون الادارية الخاصة بالعاملين محل الشعبة  
الحالية لشؤون العاملين :

٥٣- وتكون مهمتها التركيز على معالجة شؤون العاملين والمسائل الادارية  
عمرا في المقر الرئيسي والمكاتب الاقليمية •

(٢٦)

٣- تحل شعبة التدريب وتطوير العاملين محل شعبة التدريب الحالية:

---

٥٤- ويكون من مهامها تخطيط وتنفيذ ومراقبة برامج التدريب والخطط والمشروعات التي تضعها منظمة الوحدة الافريقية لتطوير العاملين وتعزيز فرص تقدم المهني .

٥٥- لقد ابرمت الامانة العامة اتفاقية تدريب مشتركة مع برنامج الامم المتحدة الانثائي وسوف تكون لمعظم العاملين في المقر الرئيسي والمكاتب الاقليمية فرصة التدريب محليا او خارج مراكز عملهم لعدة اسابيع او شهور .  
ويكون من مسؤوليات هذه الشعبة الاشراف على تنفيذ برامج التدريب هذه عن كثب .

٤- العيادة :

---

٥٦- يتم الاحتفاظ بالعيادة على شكلها التنظيمي الحالي ويحتاج الى سكرتيرة (خ ع / ٣ / أ) في العيادة للعمل كموظفة استقبالية وكاتبة ملفات بالاضافة الى مهامها السكرتارية . وتوجد في العيادة حاليا موظفة عينت بعقد قصير الامد لهذا الغرض وتحتاج الوظيفة الى اعادة التنظيم اذا انها لا تدخل حاليا في هيكل العيادة .



(٢٧)

٥- - - - قسم المؤتمرات :

٥٧- سيظل قسم المؤتمرات على النحو التالي :

أ- شعبة الوثائق والأرشيف .

ب- شعبة الطباعة

ج- شعبة الترجمة واللغات

وحدة اللغة العربية

مجموعة النسخين باللغة العربية

وحدة اللغة الانجليزية

مجموعة النسخين باللغة الانجليزية

وحدة اللغة الفرنسية

مجموعة النسخين باللغة الفرنسية

وحدة اللغة البرتغالية

مجموعة النسخين باللغة البرتغالية

٥٨- وفيما يتعلق بوحدة الطباعة التي تم انشاؤها مؤخرا بالمقر الرئيسي

وقام برنامج الامم المتحدة الانمائي بتوفير معدات الطباعة والتصوير لها

تفي هذه الوحدة الان باحتياجات المقر الرئيسي في مجال الطباعة وتحتاج

الوحدة الى سكرتير جيد لغتين ( خ / ع / أ / ٤ )



**AFRICAN UNION UNION AFRICAINE**

**African Union Common Repository**

**<http://archives.au.int>**

---

Organs

Council of Ministers & Executive Council Collection

---

1992-02-24

# Reorganization of the General Secretariat

Organization of African Unity

Organization of African Unity

---

<https://archives.au.int/handle/123456789/10897>

*Downloaded from African Union Common Repository*