

AFRICAN UNION

الاتحاد الأفريقي



UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

---

P. O. Box 3243, Addis Ababa, ETHIOPIA Tel.: Tel: +251-115- 517 700 Fax: +251-115- 517844 / 5182523  
Website: www.au.int

---

SC22227 – 143/72/2/15

**CONSEIL EXÉCUTIF**  
**Trente-troisième session ordinaire**  
**25 – 29 juin 2018**  
**Nouakchott (MAURITANIE)**

**EX.CL/1081(XXXIII)**  
Original: anglais

**RAPPORT DE LA COMMISSION SUR LES  
IMPLICATIONS STRUCTURELLES ET FINANCIÈRES POUR  
L'AGENCE SPATIALE AFRICAINE (AFSA)**

## RAPPORT DE LA COMMISSION SUR LES IMPLICATIONS STRUCTURELLES ET FINANCIÈRES POUR L'AGENCE SPATIALE AFRICAINE

### I. Contexte

1. L'Union africaine est consciente des possibilités uniques qui s'offrent au continent d'aborder collectivement le développement socio-économique au cours des 50 prochaines années par le truchement de l'Agenda 2063 axé sur nos citoyens. Cet Agenda reconnaît le rôle crucial des sciences et technologies spatiales et a identifié parmi ses programmes phares un « programme spatial africain » qui permet au continent de mettre les sciences, technologies et innovations spatiales au service de la croissance et de la transformation de l'Afrique.

2. En réponse à ce besoin croissant pour l'Afrique d'élaborer une politique et une stratégie spatiales bien structurées qui pourraient guider le continent dans la mise en œuvre d'un programme spatial mondial compétitif qui permettrait aux États membres d'exploiter leurs ressources spatiales de manière plus coordonnée et systématique, de relever les défis du continent et de développer un marché et une industrie spatiale africaine, le Conseil exécutif par le biais des décisions référencées EX.CL/Dec.744.(XXII), EX.CL/Dec.746(XXII) et EX.CL/Dec.739(XXII) et des recommandations des conférences ministérielles sectorielles, a demandé à la Commission d'élaborer une politique spatiale continentale.

3. En janvier 2016, par la décision référencée Assembly/AU/ Dec.589(XXVI), les chefs d'État et de gouvernement ont adopté la politique et la stratégie spatiales africaines (annexe 1) en tant qu'étape vers la réalisation d'un programme spatial africain afin de développer sur le continent des capacités en (i) Observation de la Terre, (ii) Communication par satellite, (iii) Navigation et positionnement, et (iv) Sciences spatiales et astronomie. Dans cette décision, la Conférence a demandé à la Commission d'évaluer les implications juridiques, structurelles et financières pour l'Agence spatiale africaine et de lui présenter un rapport par l'intermédiaire des structures compétentes. L'Agence spatiale africaine est un dispositif institutionnel essentiel pour une architecture inclusive d'un programme spatial continental qui engage les institutions nationales et régionales dans la mise en œuvre collective finale de la politique et de la stratégie spatiales.

4. Des progrès remarquables ont été réalisés par la suite. Certains États membres ont déjà, par l'appel lancé par la Commission en 2017, exprimé leur intention d'accueillir cette Agence spatiale africaine selon les critères d'accueil des organes de l'UA définis dans la Décision EX.CL/195/REV.1. En janvier 2018, la Conférence a adopté les Statuts de l'Agence spatiale africaine par la Décision Assembly/AU/Dec.676(XXX) suite aux recommandations des Comités techniques spécialisés sur l'éducation, la science et la technologie (CTS-EST) au Caire en octobre 2017, et sur la justice et les affaires juridiques (CTS-JAJ) en novembre 2017. Les Statuts portent sur la création de l'Agence spatiale africaine en tant qu'organe de l'Union africaine. Les Statuts définissent les missions, la gouvernance, la gestion et les fonctions de l'Agence spatiale.

**5.** En application directe de la décision référencée Assembly/AU/ Dec.589(XXVI), la Commission a mené des consultations avec divers acteurs et utilisateurs finaux de l'espace en Afrique, notamment les Communautés économiques régionales, les institutions nationales et le secteur privé, afin d'évaluer les implications structurelles et financières pour l'Agence spatiale africaine.

## **II. Structure proposée pour l'Agence spatiale africaine**

**6.** La structure proposée pour l'Agence spatiale africaine comprend le Bureau du Directeur général tel qu'énoncé à *l'article 15 des Statuts de l'Agence spatiale*, responsable de la gestion globale de l'Agence spatiale et, sous son autorité, les bureaux ci-après:

**(i) Services corporatifs**

Ce Bureau s'occupe des activités administratives de l'Agence et est composé ainsi qu'il suit:

- a) Affaires juridiques
- b) Ressources humaines
- c) Finances
- d) Achats
- e) Gestion des installations
- f) Sécurité

**(ii) Politiques et relations extérieures**

Ce Bureau élabore les politiques et la planification stratégique de l'Agence et gère davantage les relations multilatérales intra-africaines et internationales, les partenariats, la communication et la sensibilisation. Il est chargé des domaines ci-après:

- a) Planification stratégique, coopération, partenariat et liaison
- b) Politique et stratégie
- c) Communication et sensibilisation

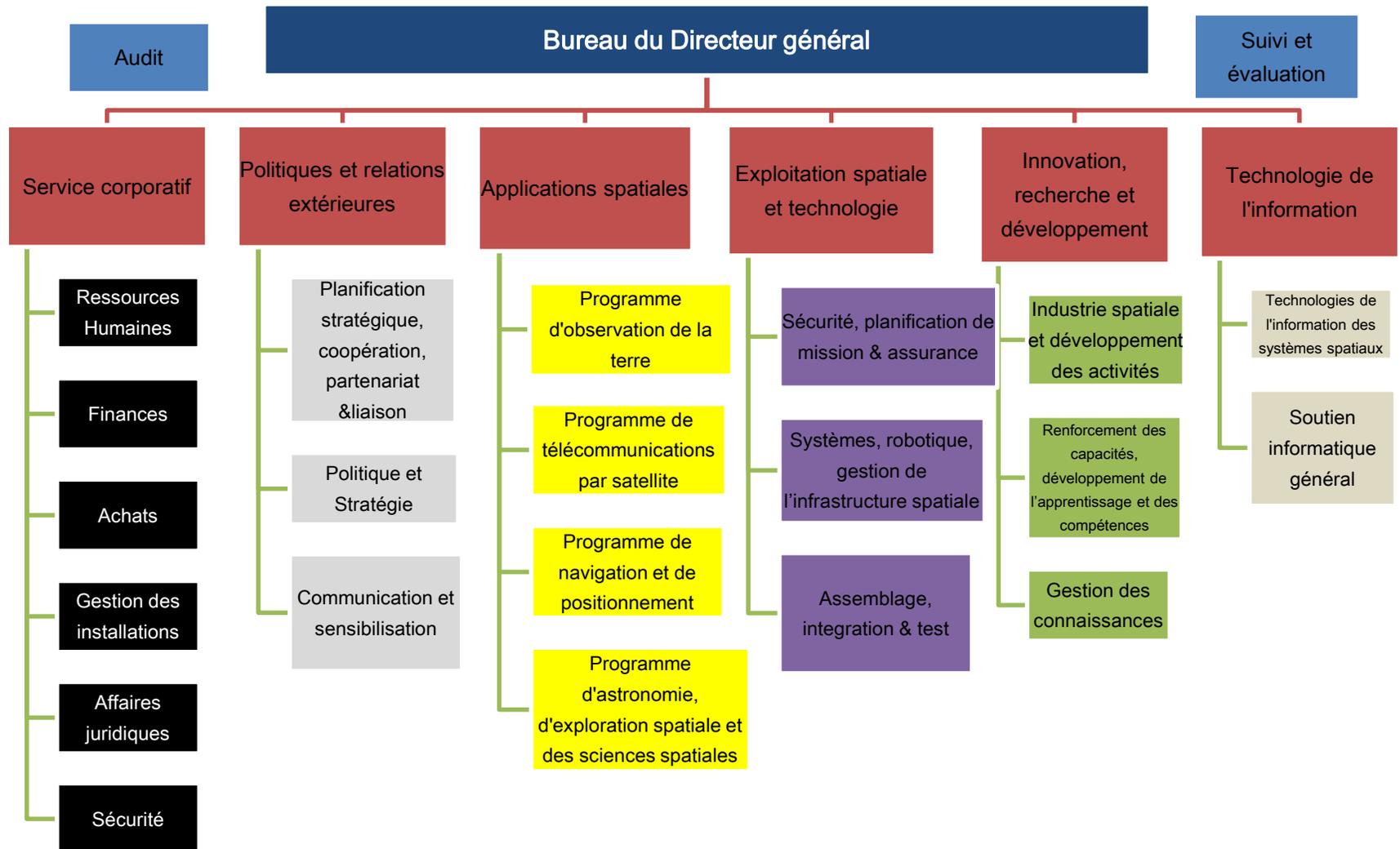
**(iii) Applications spatiales**

Il s'agit d'un Bureau technique chargé du renforcement des capacités spatiales de l'Afrique, se concentrant en particulier sur les segments opérationnels articulés dans la politique et la stratégie spatiales africaines avec un fort accent sur la maximisation de la convergence des technologies et de leur nature transversale pour un *Programme spatial africain* cohérent et unique. Il est chargé des domaines ci-après:

- a) Programme d'observation de la terre
- b) Programme de télécommunications par satellite
- c) Programme de navigation et de positionnement

- d) Programme d'astronomie, d'exploration spatiale et des sciences spatiales
- (iv) **Exploitation spatiale et technologie**  
Ce Bureau gère tous les systèmes spatiaux, les infrastructures, les technologies et leurs opérations. Toutes les missions sont conçues ici. Il gère également l'assurance sécurité et l'assurance mission. Il est chargé des domaines ci-après:
- a) Sécurité, planification de mission et assurance
  - b) Systèmes, robotique et gestion de l'infrastructure spatiale
  - c) Assemblage, intégration et test
- (v) **Innovation, recherche et développement**  
Ce Bureau est responsable de la recherche et du développement, du renforcement des capacités et de la gestion des connaissances. Étant donné que l'innovation, la recherche et le développement entraînent des retombées sur le marché spatial, le Bureau gère également le développement de l'industrie et des entreprises en étroite collaboration avec le secteur privé. Il est chargé des domaines ci-après:
- a) Industrie spatiale et développement des activités
  - b) Renforcement des capacités, développement de l'apprentissage et des compétences
  - c) Gestion des connaissances
- (vi) **Technologie de l'information**  
Ce volet vise à fournir les technologies de l'information nécessaires pour appuyer les systèmes spatiaux et toutes les activités quotidiennes de l'Agence. Il est chargé des domaines ci-après:
- a) Technologies de l'information des systèmes spatiaux
  - b) Soutien informatique général
- (vii) **Vérification, surveillance et évaluation**  
Les services d'audit et de S&E sont directement sous la supervision du Bureau du DG afin d'assurer leur indépendance:

La Figure 1 ci-dessous présente l'organigramme proposé de l'Agence spatiale africaine



**Figure 1:** Organigramme proposé de l'Agence spatiale africaine

### III. Implications financières de la structure

7. Sur la base de la structure proposée pour l'Agence spatiale africaine ci-dessus (figure 1), les implications financières pour l'Agence spatiale africaine sont présentées dans le Tableau 1 ci-dessous.

**Tableau 1:** Implications financières de la structure de l'Agence spatiale africaine

Poste	Grade	Unités	Salaire mensuel	Mois	Salaire annuel	Dépenses d'installation	Total
<b>Bureau du Directeur général</b>							
Directeur général	D1-10	1	16 133,07 \$	12	193 596,84 \$	5000,00 \$	198 596,84 \$
Secrétaire particulier	GSA4	1	1 556,61 \$	12	18 679,32 \$	\$-	18 679,32 \$
Secrétaire de bureau	GSA4	1	1 556,61 \$	12	18 679,32 \$	\$-	18 679,32 \$
Assistant(e) personnel(le)	P3	1	8 076,78 \$	12	96 921,36 \$	4 180,00 \$	101 101,36 \$
<b>Services corporatifs</b>							
Directeur	D1	1	14 639,20 \$	12	175 670,40 \$	5000,00 \$	180 670,40 \$
Assistant(e) administratif(ve)	GSA3	1	1 352,43 \$	12	16 229,16 \$	\$-	16 229,16 \$
<b>Affaires juridiques</b>							
Responsable de l'unité	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Juristes	P2	6	7 101,01 \$	12	511 272,72 \$	4 180,00 \$	515 452,72 \$

Assistant(e)s administratifs(ves)	GSA4	3	1 556,61 \$	12	56 037,96 \$	\$-	56 037,96 \$
-----------------------------------	------	---	-------------	----	--------------	-----	--------------

### Ressources humaines

Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
------------------------	----	---	--------------	----	---------------	-------------	---------------

Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
-------------------	----	---	-------------	----	---------------	-------------	---------------

Responsables des RH	P2	6	7 101,01 \$	12	511 272,72 \$	4 180,00 \$	515 452,72 \$
---------------------	----	---	-------------	----	---------------	-------------	---------------

Assistant(e)s administratifs(ves)	GSA4	3	1 556,61 \$	12	56 037,96 \$	\$-	56 037,96 \$
-----------------------------------	------	---	-------------	----	--------------	-----	--------------

### Finances

Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
------------------------	----	---	--------------	----	---------------	-------------	---------------

Responsables principaux chargés des finances	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
--	----	---	-------------	----	---------------	-------------	---------------

Responsables chargés des finances	P2	6	7 101,01 \$	12	511 272,72 \$	4 180,00 \$	515 452,72 \$
-----------------------------------	----	---	-------------	----	---------------	-------------	---------------

Assistant(e)s administratifs(ves)	GSA4	3	1 556,61 \$	12	56 037,96 \$	\$-	56 037,96 \$
-----------------------------------	------	---	-------------	----	--------------	-----	--------------

### Sécurité

Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
------------------------	----	---	--------------	----	---------------	-------------	---------------

Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
-------------------	----	---	-------------	----	---------------	-------------	---------------

Cadres	P2	6	7 101,01 \$	12	511 272,72 \$	4 180,00 \$	515 452,72 \$
Assistant(e)s administratifs(ves)	GSA4	3	1 556,61 \$	12	56 037,96 \$	4 180,00 \$	60 217,96 \$
Chauffeurs	GSB2	3		12	\$-	4 180,00 \$	4 180,00 \$

### Achats

Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	6	7 101,01 \$	12	511 272,72 \$	4 180,00 \$	515 452,72 \$
Assistant(e)s administratifs(ves)		3	1 556,61 \$	12	56 037,96 \$	4 180,00 \$	60 217,96 \$

### Gestion des installations

Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadre supérieur	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Responsables chargés des installations	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$
Assistant(e)s administratifs(ves)	GSB2	3	1 556,61 \$	12	56 037,96 \$		56 037,96 \$
Chauffeurs	GSB2	2	367,88 \$	12	8 829,12 \$		8 829,12 \$

### Politiques et relations extérieures

Directeur	D1	1	14 639,20 \$	12	175 670,40 \$	5000,00 \$	180 670,40 \$
-----------	----	---	--------------	----	---------------	------------	---------------

Assistant(e) administratif(ve)	GSA3	1	1 352,43 \$	12	16 229,16 \$	\$-	16 229,16 \$
<b>Planification stratégique, coopération, partenariat et liaison</b>							
Responsable de l'unité	P4	1	9 245,96 \$	12	110 951,52 \$	4 180,00 \$	115 131,52 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$
<b>Politique et stratégie</b>							
Responsable de l'unité	P4	1	9 245,96 \$	12	110 951,52 \$	4 180,00 \$	115 131,52 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$
<b>Communication et sensibilisation</b>							
Responsable de l'unité	P4	1	9 245,96 \$	12	110 951,52 \$	4 180,00 \$	115 131,52 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$
<b>Bureau des applications spatiales</b>							
Directeur	D1	1	14 639,20 \$	12	175 670,40 \$	5000,00 \$	180 670,40 \$
Assistant(e) administratif(ve)	GSA3	1	1 352,43 \$	12	16 229,16 \$	\$-	16 229,16 \$
<b>Développement de l'observation de la terre</b>							
Responsable de programme	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$

Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	4	7 101,01 \$	12	340 848,48 \$	4 180,00 \$	345 028,48 \$
<b>Programme de télécommunications par satellite</b>							
Responsable de programme	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	4	7 101,01 \$	12	340 848,48 \$	4 180,00 \$	345 028,48 \$
<b>Navigation et positionnement</b>							
Responsable de programme	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	4	7 101,01 \$	12	340 848,48 \$	4 180,00 \$	345 028,48 \$
<b>Astronomie, exploration spatiale et sciences spatiales</b>							
Responsable de programme	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	4	7 101,01 \$	12	340 848,48 \$	4 180,00 \$	345 028,48 \$
<b>Bureau de l'exploitation spatiale et de la technologie</b>							
Directeur	D1	1	14 639,20 \$	12	175 670,40 \$	5000,00 \$	180 670,40 \$
Assistant(e) administratif(ve)	GSA3	1	1 352,43 \$	12	16 229,16 \$	\$-	16 229,16 \$
<b>Sécurité, planification de mission et assurance</b>							
Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	4	7 101,01 \$	12	340 848,48 \$	4 180,00 \$	345 028,48 \$

<b>Systemes, robotique et gestion de l'infrastructure spatiale</b>							
Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	4		12	\$-		\$-
<b>Assemblage, intégration et test</b>							
Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	4	7 101,01 \$	12	340 848,48 \$	4 180,00 \$	345 028,48 \$
<b>Innovation, recherche et développement</b>							
Directeur	D1	1	14 639,20 \$	12	175 670,40 \$	5000,00 \$	148 435,12 \$
Secrétaire particulier	GSA3	1	1 352,43 \$	12	16 229,16 \$		16 229,16 \$
<b>Industrie spatiale et développement des activités</b>							
Responsable de l'unité	P4	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$
<b>Renforcement des capacités, développement de l'apprentissage et des compétences</b>							
Responsable de l'unité	P4	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$

<b>Gestion des connaissances</b>							
Responsable de l'unité	P4	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	3	7 101,01 \$	12	255 636,36 \$	4 180,00 \$	259 816,36 \$
<b>Bureau des technologies de l'information</b>							
Directeur	D1	1	14 639,20 \$	12	175 670,40 \$	5000,00 \$	148 435,12 \$
Secrétaire particulier	GSA3	1	1 352,43 \$	12	16 229,16 \$	\$-	16 229,16 \$
<b>Technologies de l'information des systèmes spatiaux</b>							
Responsable de l'unité	P4	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	4	7 101,01 \$	12	340 848,48 \$	4 180,00 \$	345 028,48 \$
<b>Soutien informatique général</b>							
Responsable de l'unité	P4	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Responsable principal des TI	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Responsables des TI	P2	6	7 101,01 \$	12	511 272,72 \$	4 180,00 \$	515 452,72 \$
<b>Total</b>							<b>15 554 816,08 \$</b>

#### **IV. Approche de mise en œuvre proposée**

8. Si les sciences, les technologies et les innovations spatiales sont essentielles et offrent au continent une occasion unique d'aborder collectivement le développement socio-économique et de stimuler la croissance et la transformation de l'Afrique, la Commission est consciente qu'il existe souvent des activités complexes et coûteuses. Par conséquent, une approche continentale commune, bien coordonnée et systématique, permettra le partage des coûts, de l'expertise et de l'infrastructure habilitante (notamment les données), la réduction des risques et la gestion collective des programmes stratégiques. La Commission propose par conséquent une approche de mise en œuvre progressive en trois (03) étapes pour la mise en place de l'Agence spatiale africaine sur une période de cinq ans. Les trois (03) étapes sont les suivantes:

##### **Étape 1**

Il s'agit de la période de création, qui comprend principalement la mise en place des installations et des bureaux et le pourvoi des postes clés pour l'exploitation initiale de l'Agence spatiale. L'incidence financière pour l'étape 1, notamment les actifs opérationnels (équipement informatique, voitures et soutien minimal du programme), est indiquée dans les tableaux ci-dessous:

Tableau A1: Étape 1 Incidences financières pour les postes minimum

Poste	Grade	Unités	Salaire mensuel	Mois/Année	Salaire annuel	Dépenses d'installation	Total
<b>Bureau du Directeur général</b>							
Directeur général	D1-10	1	16 133,07 \$	12	193 596,84 \$	5000,00 \$	198 596,84 \$
Secrétaire particulier	GSA4	1	1 556,61 \$	12	18 679,32 \$	\$-	18 679,32 \$
Secrétaire de bureau	GSA4	1	1 556,61 \$	12	18 679,32 \$	\$-	18 679,32 \$
Assistant(e) personnel(le)	P3	1	8 076,78 \$	12	96 921,36 \$	4 180,00 \$	101 101,36 \$
<b>Services corporatifs</b>							
Assistant(e)s administratifs(ves)	GSA4	5	1556,61	12,00	93 396,60 \$	\$-	93 396,60 \$
Chauffeurs	GSB2	2	367,88 \$	12	8 829,12 \$	\$-	8 829,12 \$
<b>Bureau des applications spatiales</b>							
Responsable du Programme de développement de l'observation de la terre	P5	1	10 536,54 \$	12	126 438,48 \$	4 180,00 \$	130 618,48 \$
Responsable du développement des télécommunications par satellite	P5	1	10 536,54 \$	12	126 438,48 \$	4 180,00 \$	130 618,48 \$
Responsable de la navigation et du positionnement	P5	1	10 536,54 \$	12	126 438,48 \$	4 180,00 \$	130 618,48 \$
<i>Responsable du Programme d'astronomie,</i>	P5	1	10 536,54 \$	12	126 438,48 \$	4 180,00 \$	130 618,48 \$

<i>d'exploration spatiale et des sciences spatiales</i>							
<b>Bureau des technologies de l'information</b>							
Responsable principal des TI	P3	1	8 076,78 \$	12	96 921,36 \$	4 180,00 \$	101 101,36 \$
Responsables des TIC	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$
<b>Total</b>		<b>18</b>					<b>1 237 462,08 \$</b>

**Tableau B1: Actifs**

Désignation	Description	Prix unitaire	Unités	Annuel	Total
Véhicules		25 000,00 \$	2	1	50 000,00 \$
Bâtiments et installations		300 000,00 \$	1	1	300 000,00 \$
Équipement de soutien aux TI		2 000,00 \$	20	1	40 000,00 \$
<b>Total</b>					<b>390 000,00 \$</b>

**Tableau C1: Soutien à l'élaboration des programmes**

Programme	Description	Coût unitaire	Unités	Total
Programme d'observation de la terre		250 000,00 \$	1	250 000,00 \$
		50 000,00 \$	1	50 000,00 \$
Programme de télécommunications par satellite		250 000,00 \$	1	250 000,00 \$
Services de soutien généraux		50 000,00 \$	1	50 000,00 \$

Programme de navigation et de positionnement		250 000,00 \$		1	250 000,00 \$
Services de soutien généraux		50 000,00 \$		1	50 000,00 \$
Programme d'astronomie, d'exploration spatiale et des sciences spatiales		250 000,00 \$		1	250 000,00 \$
Services de soutien généraux		50 000,00 \$		1	50 000,00 \$
<b>Total</b>					<b>1 200 000,00 \$</b>

**Tableau D1: ÉTAPE 1 Coût total**

Fonctionnement	1 237 462,08 \$
Actifs	390 000,00 \$
Programmes	1 200 000,00 \$
<b>Total général</b>	<b>2 827 462,08 \$</b>

**Étape 2**

L'étape 2 est une phase intermédiaire qui s'appuiera sur les postes pourvus à l'étape 1 afin de stimuler les activités de l'Agence. Les incidences financières de l'étape 2 impliquent de pourvoir les postes fondamentaux suivants au cours de la troisième année en mettant fortement l'accent sur la mise en œuvre des programmes.

Tableau A2: Étape 2 Implications financières des postes supplémentaires

Poste	Grade	Unités	Salaire mensuel	Mois/Année	Salaire annuel	Dépenses d'installation	Total
<b>Bureau du Directeur général</b>							
Directeur général	D1-10	1	16 133,07 \$	12	193 596,84 \$	5000,00 \$	198 596,84 \$

Secrétaire particulier	GSA4	1	1 556,61 \$	12	18 679,32 \$	\$-	18 679,32 \$
Secrétaire de bureau	GSA4	1	1 556,61 \$	12	18 679,32 \$	\$-	18 679,32 \$
Assistant(e) personnel(le)	P3	1	8 076,78 \$	12	96 921,36 \$	4 180,00 \$	101 101,36 \$

### Service corporatif

Directeur	D1	1	14 639,20 \$	12	175 670,40 \$	5000,00 \$	180 670,40 \$
Assistant(e) administratif(ve)	GSA3	1	1 352,43 \$	12	16 229,16 \$	\$-	16 229,16 \$

### Affaires juridiques

Responsable de l'unité	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Juristes	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$
Assistant(s) administratifs(ves)	GSA4	2	1 556,61 \$	12	37 358,64 \$	\$-	37 358,64 \$

### Ressources humaines

Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Responsables des RH	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$
Assistant(s) administratifs(ves)	GSA4	2	1 556,61 \$	12	37 358,64 \$	\$-	37 358,64 \$

### Finances

Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Responsables principaux chargés des finances	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Responsables chargés des finances	P2	2	7 101,00 \$	12	170 424,00 \$	4 180,00 \$	174 604,00 \$
Assistant(e)s administratifs(ves)	GSA4	2	1 556,61 \$	12	37 358,64 \$	\$-	37 358,64 \$

### Sécurité

Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$
Assistant(e)s administratifs(ves)	GSA4	2	1 556,61 \$	12	37 358,64 \$		37 358,64 \$

### Achats

Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadres supérieurs	P3	2	8 076,78 \$	12	193 842,72 \$	4 180,00 \$	198 022,72 \$
Cadres	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$
Assistant(e)s administratifs(ves)	GSA4	3	1 556,61 \$	12	56 037,96 \$	\$-	56 037,96 \$

### Gestion des installations

Responsable de section	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Cadre supérieur	P3	1	8 076,78 \$	12	96 921,36 \$	4 180,00 \$	101 101,36 \$
Responsables chargés des installations	P2	2	7 101,01 \$	12	170 424,24 \$	4 180,00 \$	174 604,24 \$
Assistant(e)s administratifs(ves)	GSA4	5	1 556,61 \$	12	93 396,60 \$	\$-	93 396,60 \$
Chauffeurs	GSB2	2	367,88 \$	12	8 829,12 \$	\$-	8 829,12 \$

#### Politiques et relations extérieures

Directeur	D1	1	14 639,20 \$	12	175 670,40 \$	5000,00 \$	180 670,40 \$
Assistant(e) administratif(ve)	GSA3	1	1 352,43 \$	12	16 229,16 \$	\$-	16 229,16 \$
Responsable de l'Unité de planification stratégique, de coopération, de partenariat et de liaison	P4	1	9 245,96 \$	12	110 951,52 \$	4 180,00 \$	115 131,52 \$
Responsable de l'Unité de politique et de stratégie	P4	1	9 245,96 \$	12	110 951,52 \$		110 951,52 \$
Responsable de l'Unité de communication et sensibilisation	P4	1	9 245,96 \$	12	110 951,52 \$	4 180,00 \$	115 131,52 \$

<b>Bureau des applications spatiales</b>							
Directeur	D1	1	14 639,20 \$	12	175 670,40 \$	5000,00 \$	180 670,40 \$
Assistant(e) administratif(ve)	GSA3	1	1 352,43 \$	12	16 229,16 \$	\$-	16 229,16 \$
Responsable du Programme de développement de l'observation de la terre	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Responsable du développement des télécommunications par satellite	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Responsable de la navigation et du positionnement	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
Responsable du Programme d'astronomie, d'exploration spatiale et des sciences spatiales	P5	1	10 536,74 \$	12	126 440,88 \$	4 180,00 \$	130 620,88 \$
<b>Bureau de l'exploitation spatiale et de la technologie</b>							
Directeur	D1	1	14 639,20 \$	12	175 670,40 \$	5000,00 \$	180 670,40 \$
Assistant(e) administratif(ve)	GSA3	1	1 352,43 \$	12	16 229,16 \$	\$-	16 229,16 \$



Tableau B2: Actifs

Désignation	Description	Prix unitaire	Unités	Mois/Année	Total
Véhicules	Un véhicule pour le DG et un pour les activités du Bureau	25 000,00 \$	2	1	50 000,00 \$
Bâtiments et installations	Montant forfaitaire pour les bâtiments et les installations	1 000 000,00 \$	1	1	1 000 000,00 \$
Équipement de soutien aux TI	Ordinateurs, imprimantes, scanners, etc. et réseaux	1 500,00 \$	50	1	75 000,00 \$
<b>Total</b>					<b>1 125 000,00 \$</b>

Tableau C2: Programmes

Programme	Description	Coût unitaire	Unités	Mois/Année	Total
Programme d'observation de la terre		250 000,00 \$	1,00 \$	1	250 000,00 \$
Services de soutien généraux		100 000,00 \$	1,00 \$	1	100 000,00 \$
Programme de télécommunications par satellite		250 000,00 \$	1,00 \$	1	250 000,00 \$
Services de soutien généraux		100 000,00 \$	1,00 \$	1	100 000,00 \$
Programme de navigation et de positionnement		250 000,00 \$	1,00 \$	1	250 000,00 \$
Services de soutien généraux		100 000,00 \$	1,00 \$	1	100 000,00 \$

Programme d'astronomie, d'exploration spatiale et des sciences spatiales		250 000,00 \$	1,00 \$	1	250 000,00 \$
Services de soutien généraux		100 000,00 \$	1,00 \$	1	100 000,00 \$
<b>Total</b>					<b>1 400 000,00 \$</b>

Tableau D2: ÉTAPE 2 Coût total	
Fonctionnement	6 167 524,16 \$
Actifs	1 125 000,00 \$
Programmes	1 400 000,00 \$
<b>Total général</b>	<b>8 692 524,16 \$</b>

### Étape 3

À partir de la cinquième (5<sup>e</sup>) année, l'Agence spatiale africaine sera pleinement opérationnelle avec tous les postes clés pourvus et les membres du personnel seront en fonction tel que présenté à la *Figure 1*. Les programmes seront définis et les missions spatiales produiront des effets. Le Plan stratégique élaboré définira les orientations des activités de l'Agence. Le coût total de cette dernière étape est indiqué dans les tableaux ci-dessous:

Tableau B3: Actifs

Actifs					
Désignation	Description	Prix unitaire	Unités	Mois/Année	Total
Véhicules	1 véhicule pour le DG et 3 pour les activités logistiques de l'Agence	25 000,00 \$	4	1	100 000,00 \$
Bâtiments et installations		1 000 000,00 \$	2	1	2 000 000,00 \$

Équipement de soutien aux TI		1 500,00 \$	200	1	300 000,00 \$
Stations terrestres		20 000,00 \$	4	1	80 000,00 \$
<b>Total</b>					<b>2 480 000,00 \$</b>

Tableau C3: Programmes

Programme	Description	Coût unitaire	Unités	Mois/Année	Total
Programme d'observation de la terre		500 000,00 \$	2	2	1 000 000,00 \$
Services de soutien généraux		500 000,00 \$	1	1	500 000,00 \$
Programme de télécommunications par satellite		500 000,00 \$	2	2	1 000 000,00 \$
Services de soutien généraux		500 000,00 \$	1	1	500 000,00 \$
Programme de navigation et de positionnement		500 000,00 \$	2	2	1 000 000,00 \$
Services de soutien généraux		500 000,00 \$	1	1	500 000,00 \$
Programme d'astronomie, d'exploration spatiale et des sciences spatiales		500 000,00 \$	2	2	1 000 000,00 \$
Services de soutien généraux		500 000,00 \$	1	1	500 000,00 \$
<b>Total</b>					<b>6 000 000,00 \$</b>

<b>Tableau D3: ÉTAPE 3 Coût total</b>	
<b>Fonctionnement</b>	<b>15 554 816,08 \$</b>
<b>Actifs</b>	<b>2 480 000,00 \$</b>
<b>Programmes</b>	<b>6 000 000,00 \$</b>
<b>Total général</b>	<b>24 034 816,08 \$</b>

**AFRICAN UNION UNION AFRICAINE**

**African Union Common Repository**

**<http://archives.au.int>**

---

Organs

Council of Ministers & Executive Council Collection

---

2018-06-29

# Report of the Commission on the Structural and Financial Implications for the African Space Agency (AFSA)

African Union

DCMP

---

<https://archives.au.int/handle/123456789/8860>

*Downloaded from African Union Common Repository*